

**Industrie De Nora S.p.A.**  
**Assemblea Ordinaria**  
**24 aprile 2024, alle ore 10:00**

**in Milano (MI), Via Leonardo Bistolfi 35**

Alle ore 10:00 del giorno 24 aprile 2024, si aprono i lavori dell'Assemblea ordinaria di **Industrie De Nora S.p.A.** (con sede in Via Bistolfi, n. 35, 20134 – Milano (MI), codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese presso la Camera di Commercio di Milano – Monza – Brianza – Lodi 03998870962, capitale sociale pari ad Euro 18.268.203,90 i.v.) (di seguito “**Industrie De Nora**” o la “**Società**”).

A norma dell'articolo 11.1 dello Statuto, Federico De Nora, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la presidenza dell'Assemblea e chiama a fungere da segretario dell'Assemblea, la dott.ssa Simona Antonini.

Quindi, il **Presidente** rende le comunicazioni di seguito riportate:

- ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020 - come, da ultimo, prorogato per effetto del Decreto Legge 30 dicembre 2023, n. 215, (convertito, con modificazioni, in Legge 23 febbraio 2024, n. 18) - Industrie De Nora ha deciso di avvalersi della facoltà ivi stabilita, prevedendo che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto potrà avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) al rappresentante designato (il “**Rappresentante Designato**”) dalla Società ex art. 135-*undecies* del Decreto Legislativo n. 58/1998 (il “**TUF**”);
- fermo quanto precede, l'intervento in Assemblea dei soggetti legittimati può avvenire esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione;
- i soggetti legittimati sono collegati mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentono l'identificazione e il Presidente conferma di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione e alla votazione;
- nel rispetto delle disposizioni vigenti, l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato, in versione integrale, sul sito *web* della Società il 22 marzo 2024, e, per estratto, sul quotidiano Milano Finanza, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente, con il seguente:

**ORDINE DEL GIORNO**

1. *Bilancio al 31 dicembre 2023 e proposta di destinazione dell'utile di esercizio:*
  - a. *approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2023, corredato della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023. Presentazione della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario redatta ai sensi del D. Lgs. 254/2016;*
  - b. *deliberazioni relative alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2023.*
2. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/1999:*
  - a. *deliberazione sulla prima sezione in tema di politica di remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;*
  - b. *deliberazione sulla seconda sezione in tema di compensi corrisposti predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.*
3. *Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del Cod. civ.;*
4. *Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357, 2357-ter del Cod. civ., dell'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 144-bis del regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea in data 28 aprile 2023. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*

Oltre al Presidente, sono intervenuti l'Amministratore Delegato Paolo Dellachà e gli Amministratori Giovanni Toffoli,

Elisabetta Oliveri, Mario Cesari, Maria Giovanna Calloni, Michelangelo Mantero e i Sindaci Marcello Del Prete, Guido Sazbon e Beatrice Bompieri;

- sono assenti giustificati Stefano Venier, Paola Bonandrini, Giorgio Metta, Alessandro Garrone;
- per il Rappresentante Designato è presente l'avv. **Andrea Ferrero dello Studio Legale Trevisan & Associati**;
- con il consenso del Presidente, assistono all'Assemblea, sempre mediante mezzi di telecomunicazione, dirigenti o dipendenti della Società;
- il capitale sociale è di Euro 18.268.203,90, rappresentato da n. 51.203.979 azioni ordinarie e da n. 150.481.195 azioni a voto plurimo;
- la Società, alla *record date*, deteneva complessive n. 2.991.848 azioni proprie ordinarie, private *ex lege* del diritto di voto, pari al 1,48% del capitale sociale;
- gli intervenuti risultano attualmente n. 193 per complessive n. 182.396.725 azioni, rappresentanti il 90,4364% del capitale sociale, corrispondente al 96,1626% dei diritti di voto;
- l'elenco nominativo degli aventi diritto partecipanti per delega, con indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute e del socio delegante sarà allegato al verbale dell'Assemblea;
- in relazione all'odierna Assemblea sono stati effettuati gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle disposizioni sui mercati regolamentati;
- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dello stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute;
- ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento Europeo 679/2016 (GDPR), i dati personali (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno acquisiti nelle forme e nei limiti connessi agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa, detti dati saranno riportati nel verbale dell'Assemblea, previo trattamento in via manuale e informatica, e potranno essere oggetto di comunicazione e diffusione anche all'estero - anche al di fuori dell'Unione Europea - nelle forme e nei limiti strettamente correlati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa;
- in relazione all'odierna Assemblea, sono stati effettuati gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle disposizioni sui mercati regolamentati;
- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute. La Società, ai sensi di legge, ha designato lo Studio Legale Trevisan & Associati, qui intervenuto come già anticipato tramite l'avv. Andrea Ferrero, quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

Il Rappresentante Designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, nonché (ove necessario) a chiedere la parola per eventuali interventi o domande richiesti dai soci.

Il Rappresentante Designato dichiara:

- che nel termine di legge, sono pervenute n. 5 deleghe ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF, n. 188 deleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF per complessive n. 182.396.725 azioni da parte degli aventi diritto, corrispondenti a n. 483.359.115 diritto di voto, pari al 96,1626% dei diritti di voto;
- che ha ricevuto tutte le istruzioni di voto per ciascun punto all'Ordine del Giorno, salvo, del caso, ove diversamente indicato;
- l'insussistenza di situazioni di carenza di legittimazione al voto o di esclusione dal voto ai sensi delle disposizioni di legge, dei regolamenti vigenti e dello Statuto, a valere per tutte le deliberazioni oggetto di votazione;
- di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto rappresentati per tutti i punti all'Ordine del Giorno.

Il Presidente dichiara, ai sensi del comma 3 del citato articolo 135-*undecies* del TUF, che le azioni per le quali è

stata conferita delega, anche parziale, al Rappresentante Designato, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea, mentre le azioni in relazione alle quali non siano state conferite istruzioni di voto sulle proposte all'ordine del giorno non saranno computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle relative delibere.

Il Presidente dichiara che, essendo intervenuti per delega:

- n. 189 aventi diritto, rappresentanti n. 31.915.530 azioni ordinarie regolarmente depositate, corrispondenti ad altrettanti diritti di voto, che rappresentano il 6,35% di n. 502.647.564 diritti di voto totali; e
- n. 4 aventi diritto, rappresentanti n. 150.481.195 azioni a voto plurimo regolarmente depositate, che rappresentano la totalità di azioni a voto plurimo aventi diritti di voto pari a complessivi 451.443.585 diritti di voto, che rappresentano l'89,81% di n. 502.647.564 diritti di voto totali;

l'Assemblea è regolarmente convocata, è validamente costituita in unica convocazione a termini di legge e di Statuto e può deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente informa che:

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno e presentazione di nuove proposte di delibera ai sensi di legge e dell'art. 126-*bis* del TUF;
- si è provveduto a verificare, sulla base delle circostanze note alla Società e delle dichiarazioni degli intervenuti, la legittimazione al voto degli intervenuti;
- secondo le risultanze del libro soci alla data del 15 aprile 2024 e sulla base delle informazioni ricevute, gli azionisti che possiedono direttamente o indirettamente azioni aventi diritto di voto rappresentative di oltre il 3% del totale delle azioni emesse sono:

Dichiarante	Azionista diretto	Quota % su capitale ordinario	Quota % su capitale votante
Federico De Nora S.p.A.	Federico De Nora S.p.A.	44,30	53,127
Federico De Nora	Federico De Nora	3,28	3,951
Michele De Nora	Norfin S.p.A.	5,75	6,837
CDP S.p.A.	Asset Company 10 S.r.l.	21,59	25,986

- ai sensi dell'art. 120 del TUF, coloro che detengono quote di partecipazione alla Società in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento, devono darne comunicazione alla Società e a Consob. In caso di omissione delle citate comunicazioni, non può essere esercitato il diritto di voto, con invito, pertanto, al Rappresentante Designato, per conto gli aventi diritto eventualmente rientranti in tale condizione, a farlo presente per tutte le votazioni;
- la Società detiene 3.000.0000 azioni proprie, pari al 1,48% del capitale sociale;
- la Società è a conoscenza del seguente patto parasociale pubblicato ai sensi di legge sul sito *internet* della Società: il patto parasociale tra Federico De Nora, Federico De Nora S.p.A., Norfin S.p.A., SNAM S.p.A. ("SNAM") e Asset Company 10 S.r.l., società interamente controllata da SNAM, riguardante anche Industrie De Nora, ai sensi dell'art. 122 del TUF e dell'art. 130 del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "**Regolamento Emittenti**");
- in relazione al diritto di porre domande ai sensi dell'art. 127-*ter* del TUF non sono pervenute domande prima dell'Assemblea da parte degli Azionisti;
- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile.

\*\*\*

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno il **Presidente** informa che le Relazioni del Consiglio di Amministrazione contenenti le proposte di deliberazione sono state depositate presso la sede della Società e messe a disposizione del pubblico sul sito *web* della Società e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "*linfo*" ([www.linfo.com](http://www.linfo.com)) nei termini di legge e sono state inviate a coloro che ne hanno fatto richiesta. Quindi propone, se il Rappresentante Designato non si oppone, per tutti gli argomenti all'ordine del giorno, di omettere la lettura della citata documentazione, ferma lettura delle proposte di delibera.

Interviene il Rappresentante Designato, il quale dichiara di non opporsi alle proposte del Presidente.

\*\*\*

Accertata la validità della costituzione dell'Assemblea e conclusa l'informativa sullo svolgimento dei lavori, il **Presidente** passa alla trattazione del **primo punto all'Ordine del giorno**:

*1. Bilancio al 31 dicembre 2023 e proposta di destinazione dell'utile di esercizio:*

- a. approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2023, corredato della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023. Presentazione della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario redatta ai sensi del D. Lgs. 254/2016;*
- b. deliberazioni relative alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2023.*

Il Presidente ricorda che, come riferito in apertura di Assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi ai punti all'ordine del giorno e, in particolare, il progetto di bilancio, il bilancio consolidato ed i relativi allegati, incluse le relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, sono stati depositati, nei termini di legge, presso la sede legale, pubblicati sul sito *web* della Società, nonché resi disponibili sul meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato "Info" ([www.1info.com](http://www.1info.com)).

Informa, inoltre, che la Società di Revisione PwC S.p.A., incaricata di esprimere il giudizio sul bilancio ai sensi del Decreto Legislativo numero 58 del 1998, ha espresso un giudizio senza rilievi sia sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023, sia sul bilancio consolidato alla stessa data di Industrie De Nora S.p.A., nonché un giudizio di coerenza con il bilancio della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui all'articolo 123-bis, comma 4, del TUF, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari come risulta dalle relazioni rilasciate in data 29 marzo 2024. La stessa Società di Revisione legale PwC S.p.A. ha rilasciato in data 29 marzo 2024 l'attestazione di conformità sulla dichiarazione consolidata non finanziaria.

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura delle proposte di delibera come *infra* trascritte.

Il Presidente, quindi, pone in votazione (alle ore 10:15), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposta di delibera sul punto 1.1 all'ordine del giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

*- udito e preso atto di quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*

*- esaminati il progetto di bilancio di esercizio di Industrie De Nora S.p.A. al 31 dicembre 2023, che evidenzia un utile di esercizio di Euro 80.386.406,00 e la relazione sulla gestione;*

*- preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione, del bilancio consolidato del Gruppo De Nora al 31 dicembre 2023, nonché della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario del Gruppo De Nora al 31 dicembre 2023,*

***delibera***

*1. di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 in ogni sua parte e risultanza;*

*2. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche per il tramite di procuratori speciali, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile.*

*\*\_\*\_\**

**Proposta di delibera sul punto 1.2 all'ordine del giorno:**

*"L'Assemblea ordinaria di Industrie De Nora S.p.A., preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione ed esaminata la Relazione Finanziaria Annuale,*

***delibera***

*1. di approvare la proposta di destinazione dell'utile di esercizio pari ad Euro 80.386.406,00, come segue:*

*- Euro 55.886.212,75 a riserva di utili portati a nuovo;*

*- la restante parte di Euro 24.500.193,25 a disposizione per la distribuzione di dividendi;*

*2. di approvare la distribuzione di un dividendo unitario pari a Euro 0,123 per ogni azione avente diritto, per un importo complessivo pari a Euro 24.500.193,25, fatta peraltro avvertenza che l'eventuale variazione del numero di azioni proprie in portafoglio della Società al momento della distribuzione non avrà incidenza sull'importo del dividendo unitario come sopra stabilito, ma andrà ad incremento o decremento dell'importo appostato a riserva di utili portati a nuovo, con data di stacco del dividendo il 20 maggio 2024 e messa in pagamento il 22 maggio 2024 e con data di legittimazione al pagamento del dividendo (c.d. record date) il 21 maggio 2024;*

3. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e al suo Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche per il tramite di procuratori speciali, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile”.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 1.1: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 182.396.152 azioni favorevoli corrispondenti a 96,1625% diritti di voto.

N. 0 azioni contrarie.

N. 573 azioni astenute corrispondenti a 0,0001% diritti di voto.

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di cui al punto 1.2: l'Assemblea approva all'unanimità.

N. 182.396.725 azioni favorevoli corrispondenti a 96,1626% diritti di voto.

N. 0 azioni contrarie.

N. 0 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

**Il Presidente proclama quindi il risultato e passa a trattare il secondo punto all'ordine del giorno:**

2. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 84-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/1999:*

a. *deliberazione sulla prima sezione in tema di politica di remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3, del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58;*

b. *deliberazione sulla seconda sezione in tema di compensi corrisposti predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 4, del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58*

Il Presidente ricorda che, come riferito in apertura di Assemblea, tutti i documenti predisposti dal Consiglio di Amministrazione e relativi ai punti all'ordine del giorno e, in particolare, la Relazione sulla Remunerazione, sono stati depositati, nei termini di legge, presso la sede legale, pubblicati sul sito *web* della Società, nonché resi disponibili sul meccanismo di stoccaggio autorizzato denominato “*1info*” ([www.1info.com](http://www.1info.com)).

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura della proposta di delibera come *infra* trascritta.

Il Presidente, quindi, pone in votazione (alle ore 10:20), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposte di delibera sul punto 2 all'ordine del giorno:**

“L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971/1999; e

- preso atto della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta dal Consiglio di Amministrazione,

**delibera**

1. di approvare la prima sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, come descritta ai sensi dell'art. 123-ter comma 3 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, la cui durata è allineata a quella della durata in carica del Consiglio di Amministrazione;

2. di esprimere parere favorevole sulla seconda sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, come descritta ai sensi dell'art. 123-ter comma 4 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 2(1)(sezione prima): l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 173.393.525 azioni favorevoli corrispondenti a 94,3715% diritti di voto.

N. 9.003.200 azioni contrarie corrispondenti a 1,7912% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 2(2) (sezione seconda): l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 172.687.860 azioni favorevoli corrispondenti a 94,2311% diritti di voto.

N. 9.708.865 azioni contrarie corrispondenti a 1,9315% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

**Il Presidente proclama il risultato e passa a trattare il terzo punto all'ordine del giorno:**

3. *Nomina di un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art.2386 c.c.*

Ricorda che l'argomento è trattato nella relazione illustrativa approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 22 marzo 2024, già messa a disposizione del pubblico con le modalità e secondo i termini previsti dalla normativa vigente.

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura delle proposte di delibera come *infra* trascritte.

Il Presidente pone, quindi, in votazione (alle ore 10:30), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

**Proposte di delibera sul punto 3 all'ordine del giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

- *preso atto delle intervenute dimissioni, dalla carica di Amministratore della Società, del Consigliere Roberto Cingolani nominato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 28 aprile 2023;*
- *preso altresì atto che, ai sensi dell'art. 2386 c.c., il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 31 luglio 2023, ha nominato per cooptazione il Consigliere Giorgio Metta in sostituzione dell'amministratore dimissionario Roberto Cingolani;*
- *preso altresì atto che, ai sensi dell'art. 2386 c.c., in occasione della presente Assemblea giunge a scadenza l'incarico del Consigliere cooptato Giorgio Metta;*
- *tenuto conto di quanto deliberato, in sede di nomina del Consiglio di Amministrazione attualmente in carica e in data 20 giugno 2022, da parte dell'Assemblea degli azionisti e dal Consiglio di Amministrazione del 9 marzo 2022 sia con riferimento al numero di componenti del Consiglio di Amministrazione, che con riferimento alla durata del mandato e all'ammontare del compenso;*

**delibera**

1. *di nominare Consigliere di Amministrazione della Società, ai sensi dell'art. 2386 c.c., Giorgio Metta, nato a Cagliari (CA), il 14 gennaio 1970, quale componente del Consiglio di Amministrazione di Industrie De Nora S.p.A., il cui mandato scadrà insieme agli Amministratori in carica e dunque in occasione dell'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2024;*

2. *di confermare in favore del medesimo Giorgio Metta, pro rata temporis, il medesimo compenso annuo per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione della Società determinato dall'Assemblea degli Azionisti e dal Consiglio di Amministrazione del 9 marzo 2022."*

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 3(1) (nomina Metta): l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 181.725.220 azioni favorevoli corrispondenti a 96,0290% diritti di voto.

N. 671.505 azioni contrarie corrispondenti a 0,1336% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di cui al sottopunto 3(2): l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 181.725.220 azioni favorevoli corrispondenti a 96,0290% diritti di voto.

N. 671.505 azioni contrarie corrispondenti a 0,1336% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa a trattare il **quarto punto all'ordine del giorno:**

4. *Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357, 2357-ter del Codice Civile, dell'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 144-bis del regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, previa revoca della precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea in data 28 aprile 2023. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*

Ricorda che l'argomento è trattato nella relazione illustrativa approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 22 marzo 2024, già messa a disposizione del pubblico con le modalità e secondo i termini previsti dalla normativa vigente.

Il Presidente ricorda che l'Assemblea Ordinaria degli azionisti di Industrie De Nora S.p.A. (la "**Società**"), in data 28 aprile 2023, ha autorizzato (i) l'acquisto di azioni proprie fino al limite massimo del 3% del capitale sociale, avuto riguardo alle azioni proprie già possedute dalla Società, da effettuarsi, anche in più tranches, entro 18 mesi dalla data di approvazione da parte dell'Assemblea stessa, nonché (ii) la disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie in portafoglio o che fossero state eventualmente acquistate senza limiti temporali (la "**Delibera 2023**").

In considerazione dell'approssimarsi del termine di cui alla Delibera 2023 e del permanere delle finalità che saranno di seguito richiamate, il Consiglio di Amministrazione ritiene opportuno che l'Assemblea proceda preliminarmente alla revoca dell'autorizzazione concessa il 28 aprile 2023, per la parte ancora non eseguita, prima di approvare una nuova autorizzazione per un periodo di 18 mesi decorrente dalla data della relativa delibera assembleare. Si propone, pertanto, di revocare l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie deliberata dall'Assemblea degli Azionisti in data 28 aprile 2023 per la parte non eseguita e di autorizzare il Consiglio di Amministrazione ad acquistare e disporre di azioni ordinarie della Società nei termini illustrati nella presente

Su invito del Presidente, il Segretario dà, quindi, lettura della proposta di delibera come *infra* trascritta.

Il Presidente pone, quindi, in votazione (alle ore 10:35), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

**Proposta di delibera sul punto 4 all'ordine del giorno:**

*"L'Assemblea degli Azionisti di Industrie De Nora S.p.A., convocata in sede ordinaria:*

- *preso atto di quanto illustrato dal Consiglio di Amministrazione;*  
*delibera*

1. di revocare, per la parte non ancora eseguita, la precedente deliberazione di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie assunta in data 28 aprile 2023, fatta salva la permanente validità della correlativa autorizzazione alla futura disposizione delle azioni proprie già acquistate dalla Società;
2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 e ss. del codice civile e dell'articolo 132 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più volte, per un periodo non superiore a 18 mesi a decorrere dalla data della presente delibera per le finalità indicate nella relazione allegata nella presente delibera e nel rispetto dei seguenti termini e condizioni:
  - i. l'acquisto dovrà essere effettuato in osservanza delle prescrizioni di legge di volta in volta applicabili e, in particolare, dell'art. 132 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, dell'art. 144-bis del Regolamento Consob 11971/1999, del Regolamento delegato (UE) n. 2016/1052 dell'8 marzo 2016, nonché eventualmente delle prassi di mercato pro tempore vigenti;
  - ii. il prezzo di acquisto delle azioni sarà individuato, di volta in volta, avuto riguardo alla modalità prescelta per l'effettuazione dell'operazione e nel rispetto delle eventuali prescrizioni regolamentari o prassi di mercato ammesse, ma, in ogni caso, non potrà essere inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del titolo IDN del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 10%, e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%, nel rispetto in ogni caso dei termini e delle condizioni stabilite dalle disposizioni di legge e regolamentari, anche di rango europeo e anche in relazione ai volumi giornalieri di acquisto, di tempo in tempo vigenti, nonché delle prassi di mercato ammesse, di tempo in tempo vigenti, ove applicabili;
  - iii. il numero massimo delle azioni acquistate, tenuto conto delle azioni ordinarie IDN di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non potrà essere complessivamente superiore al 3% del capitale sociale;
  - iv. l'acquisto potrà essere effettuato anche tramite uno o più intermediari di primario standing incaricati dalla Società;
3. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso l'Amministratore Delegato, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre in tutto e/o in parte, senza limiti di tempo, delle azioni proprie acquistate anche prima di aver esaurito gli acquisti, stabilendo il prezzo, i criteri e le modalità di disposizione ed effettuando ogni registrazione contabile necessaria o opportuna, nel rispetto delle disposizioni di legge e di regolamento e dei principi contabili di volta in volta applicabili;
4. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso l'Amministratore Delegato, con facoltà di subdelega, al compimento (in una o più volte, senza limiti di tempo e anche prima di aver esaurito gli acquisti) di atti di disposizione di tutte o parte delle azioni proprie della Società acquistate in base alla presente deliberazione, nonché di quelle già detenute. Per quanto concerne le operazioni di alienazione, disposizione e/o utilizzo delle azioni proprie, si conferisce mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso all'Amministratore Delegato, con facoltà di sub-delega, di stabilire di volta in volta i criteri per la determinazione del relativo corrispettivo e/o modalità, termini e condizioni di impiego delle azioni proprie in portafoglio avuto riguardo alle modalità realizzative impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione e al miglior interesse della Società, operazioni da eseguirsi sia direttamente che per il tramite di intermediari, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia, sia nazionale che comunitaria. Il tutto da eseguirsi in conformità alla relazione allegata alla presente delibera e per le finalità ivi descritte;
5. di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso all'Amministratore Delegato, con facoltà di sub-delega, ogni altro potere necessario od opportuno per effettuare gli acquisti di azioni proprie, anche attraverso programmi di riacquisto, nonché per il compimento degli atti di alienazione, disposizione e/o utilizzo di tutte o parte delle azioni proprie acquistate e comunque per dare attuazione alle deliberazioni che precedono, anche a mezzo di propri procuratori, anche approvando ogni e qualsiasi disposizione esecutiva del relativo programma di acquisto e ottemperando a quanto eventualmente richiesto dalle Autorità competenti.”

Con riguardo alla proposta di cui al punto 4: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 182.394.260 azioni favorevoli corrispondenti a 96,1621% diritti di voto.

N. 2.465 azioni contrarie corrispondenti a 0,0005% diritti di voto.

N. 0 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano stati da lui espressi voti in difformità dalle istruzioni ricevute. Il Rappresentante Designato fornisce risposta negativa. Il **Presidente** proclama quindi il risultato, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 10:40.

**Allegati:**

*Allegato A* - Elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni possedute da ciascuno, con il dettaglio delle votazioni

Milano, li 24 aprile 2024

**Il Presidente**



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Giovanni...', written over a horizontal line.

**Il Segretario**



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Simone...', written over a horizontal line.

Allegato A - Elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni possedute da ciascuno, con il dettaglio delle votazioni

Denominazione	azioni	diritti di voto	O.1.a BIL	O.1.b DEST. UTILE	O.2.a REL. REM. - I SEZ.	O.2.b REL. REM. - II SEZ.	O.3.a CDA NOM. 1 COMP.	O.4 AUT. ACQ. AZ. PROPRIE
FEDERICO DE NORA S.P.A.	22.211.921	66.635.763	F	F	F	F	F	F
FEDERICO DE NORA S.P.A.	499.843	499.843	F	F	F	F	F	F
NORFIN S.P.A.	121.646	121.646	F	F	F	F	F	F
NORFIN S.P.A.	11.474.617	34.423.851	F	F	F	F	F	F
Caesar Luc	200	200	F	F	F	F	F	F
FEDERICO DE NORA S.P.A.	22.211.921	66.635.763	F	F	F	F	F	F
ASSET COMPANY 10 S.R.L.	43.539.334	130.618.002	F	F	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	504	504	F	F	F	F	F	F
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES OVERSEAS FUND	602.700	602.700	F	F	F	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	1.054	1.054	F	F	F	F	F	F
NINETY ONE GLOBAL ENVIRONMENT FUND	15.580	15.580	F	F	F	F	F	F
INVESCO MARKETS II PLC	334	334	F	F	F	F	F	F
DE NORA FEDERICO	6.619.560	19.858.680	F	F	F	F	F	F
NORGES BANK	404.724	404.724	F	F	F	F	F	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	305	305	F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	7.841	7.841	F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	1.344	1.344	F	F	F	F	F	F
FIDELITY ADVISOR SERIES VIII: FIDELITY ADVISOR OVERSEAS FUND	16.200	16.200	F	F	F	F	F	F
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY EUROPE FUND	120.000	120.000	F	F	F	F	F	F
ARIA CO PTY LTD AS TRUSTEE FOR COMBINED INVESTMENTS FUND	196.133	196.133	F	F	F	F	F	F
FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	182.500	182.500	F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	22.342	22.342	F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	807	807	F	F	F	F	F	F

FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	198.400	198.400	F	F	F	F	F	F	F	F
7-INDUSTRIES HOLDING B.V.	7.572.407	7.572.407	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY CENTRAL FUND - ALL CAP SUBPORTFOLIO	116.500	116.500	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY OVERSEAS FUND	363.000	363.000	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY VIP OVERSEAS PORTFOLIO	79.500	79.500	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	227	227	F	F	F	F	F	F	F	F
FEDERICO DE NORA S.P.A.	44.423.842	133.271.526	F	F	F	F	F	F	F	F
MINEWORKERS' PENSION SCHEME	218.773	218.773	F	F	F	F	F	F	F	F
BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME	79.607	79.607	F	F	F	F	F	F	F	F
SAN QUIRICO S.P.A.	7.407.407	7.407.407	F	F	F	F	F	F	F	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	520	520	F	F	F	F	F	F	F	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	1.057	1.057	F	F	F	F	F	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBAL SMALLER COMPANIES UNIT TRUST	3.049	3.049	F	F	F	F	F	F	F	F
NINETY ONE FUNDS SERIES III GLOBAL ENVIRONMENT FUND	1.161.351	1.161.351	F	F	F	F	F	F	F	F
NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND	184.751	184.751	F	F	F	F	F	F	F	F
NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND	485.424	485.424	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD GLOBAL ENVIRONMENTAL OPPORTUNITIES STOCK FUND	35.981	35.981	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SUSTAINABLE NON-U.S.DEVELOPED MARKETS	119	119	F	F	F	F	F	F	F	F
NINETY ONE GLOBAL SELECT LLC-NINETY ONE GLOBAL ENVIRONMENT FUND	44.324	44.324	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY MULTI ASSET BASE FUND	278	278	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INSTITUTIONAL TRUST	33.600	33.600	F	F	F	F	F	F	F	F
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	16.600	16.600	F	F	F	F	F	F	F	F
BELFIUS EQUITIES NV	54.553	54.553	F	F	F	F	F	F	F	F
CSIF 2 CS Lux Environmental Impact Equity Fund	200.201	200.201	F	F	F	F	F	F	F	F
AXA Vorsorge Fonds II Equities Global Markets Small Cap Passive Credit Suisse Funds AG	318.138	318.138	F	F	F	F	F	F	F	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Credit Suisse Funds AG	1.533	1.533	F	F	F	F	F	F	F	F
	1.651	1.651	F	F	F	F	F	F	F	F

PK CSG World Equity Credit Suisse Funds AG	92	92	F	F	C	C	F	F	F
CSIF 2 C Suisse Lux Thematic Opportunities Equity Fund	22.647	22.647	F	F	C	C	F	F	F
CSIF CH Equity World ex CH Small Cap Blue Credit Suisse Funds AG	2.232	2.232	F	F	C	C	F	F	F
CSIF CH III Equity World ex CH Small Cap ESG Blue Pension Fund Plus Credit Suisse Funds AG	3.831	3.831	F	F	C	C	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	358.805	358.805	F	F	C	C	F	F	F
SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH PORTFOLIO, L.P.	5.730	5.730	F	F	C	C	F	F	F
SCHRODER GLOBAL ENERGY TRANSITION FUND	532.268	532.268	F	F	C	C	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	15.633	15.633	F	F	C	C	F	F	F
HESTA	78.960	78.960	F	F	C	C	F	F	F
AMONIS NV	39.239	39.239	F	F	C	C	F	F	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	13.601	13.601	F	F	C	C	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.175.066	1.175.066	F	F	C	C	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.793	1.793	F	F	C	C	F	F	F
SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH TRUST	7.853	7.853	F	F	C	C	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	95.230	95.230	F	F	C	C	F	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	7.747	7.747	F	F	C	C	F	F	F
TALENTS SMALL & MID CAPS EUROPE	37.630	37.630	F	F	C	C	F	F	F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	286	286	F	F	C	C	F	F	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	16	16	F	F	C	C	F	F	F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	359.485	359.485	F	F	C	C	F	F	F
LEGAL & GENERAL UCITS ETF PLC	250.535	250.535	F	F	C	C	F	F	F
LYXOR FTSE IT MID CAP PIR UCI	142	142	F	F	C	C	F	F	F
MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR20	2.256	2.256	F	F	C	C	F	F	F
GLOBAL FD-OI INV ACT4 POS ECO	46.500	46.500	F	F	C	C	F	F	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA	129.999	129.999	F	F	C	C	F	F	F
AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	795.000	795.000	F	F	C	C	F	F	F
LEGAL & GENERAL ICAV.	1.898	1.898	F	F	C	C	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	771	771	F	F	C	C	F	F	F
CFSIL RE COLONIAL FS INV FUND 55	8.105	8.105	F	F	C	C	F	F	F
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	71.500	71.500	F	F	C	C	F	F	F
AMUNDI VALORE ITALIA PIR	48.000	48.000	F	F	C	C	F	F	F
AMUNDI ETF MSCI EUROPE ENERGY	9.652	9.652	F	F	C	C	F	F	F

AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	1.800	1.800	F	F	C	C	F	F	F
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	9.781	9.781	F	F	C	C	F	F	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB	13.502	13.502	F	F	C	C	F	F	F
CANDRIAM SUSTAINABLE - EQUITY EUROPE SMALL & MID CAPS	102.930	102.930	F	F	C	C	F	F	F
Candriam Sustainable Equity Water	1.707	1.707	F	F	C	C	F	F	F
CPR INVEST BLUE ECONOMY	36.069	36.069	F	F	C	C	F	F	F
CPR INVEST HYDROGEN	681.632	681.632	F	F	C	C	F	F	F
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SMART INDUSTRIAL TECHNOLOGIES	334.497	334.497	F	F	C	C	F	F	F
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS SDGLOBAL EQUITIES	78.163	78.163	F	F	C	C	F	F	F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS	427.581	427.581	F	F	C	C	F	F	F
ICVC - GLOBAL ENVIRONMENTAL SOLUTIONS	330.996	330.996	F	F	C	C	F	F	F
DWS INVEST	10.299	10.299	F	F	C	C	F	F	F
DWS INVEST	326.456	326.456	F	F	C	C	F	F	F
DWS INVEST	10.266	10.266	F	F	C	C	F	F	F
DWS MULTI ASSET PIR FUND	30.000	30.000	F	F	C	C	F	F	F
XTRACKERS	610	610	F	F	C	C	F	F	F
COHEN & STEERS, INC.	381	381	F	F	C	C	F	F	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	4.360	4.360	F	F	C	C	F	F	F
MERCER QIF FUND PLC	138	138	F	F	C	C	F	F	F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	362	362	F	F	C	C	F	F	F
BELFIUS PORTFOLIO B	30.401	30.401	F	F	C	C	F	F	F
CIRCA5000 ICAV	2.446	2.446	F	F	C	C	F	F	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL 2	16.955	16.955	F	F	C	C	F	F	F
SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	66	66	F	F	C	C	F	F	F
NFS LIMITED	2.970	2.970	F	F	C	C	F	F	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE WATER & WASTE POOL	278.094	278.094	F	F	C	C	F	F	F
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY SUSTAINABLE WATER & WASTE FUND	14.832	14.832	F	F	C	C	F	F	F
CIRCA5000 ICAV	2.649	2.649	F	F	C	C	F	F	F
CIRCA5000 ICAV	473	473	F	F	C	C	F	F	F

FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CLIMATE SOLUTIONS POOL	132.406	132.406	F	F	C	F	F	F	F
PSF	12.204	12.204	F	F	C	F	F	F	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE BIODIVERSITY POOL	3.418	3.418	F	F	C	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	1.053	1.053	F	F	C	F	F	F	F
FAM SERIES UCITS ICAV	190.548	190.548	F	F	C	F	F	F	F
PNC BANK NA	533.447	533.447	F	F	C	F	F	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	88	88	F	F	C	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	97	97	F	F	C	F	F	F	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	843	843	F	F	C	F	F	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	8.650	8.650	F	F	C	F	F	F	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	4.551	4.551	F	F	C	F	F	F	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	132	132	F	F	C	F	F	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	49.592	49.592	F	F	C	F	F	F	F
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR APTUNIVERSALFONDS	23.139	23.139	F	F	C	F	F	F	F
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	1.075	1.075	F	F	C	F	F	F	F
TFB IN ITS CAP AS MASTER CUSTODIAN OF FIDELITY (TAIWAN) SUSTAINABLE REDUCED CARB	6.974	6.974	F	F	C	F	F	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	246	246	F	F	C	F	F	F	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	229	229	F	F	C	F	F	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	64	64	F	F	C	F	F	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	545	545	F	F	C	F	F	F	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	849	849	F	F	C	F	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	936	936	F	F	C	F	F	F	F
PARADISE SUSTAINABLE TRANSITION FUND	12.520	12.520	F	F	C	F	F	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	27	27	F	F	F	C	F	F	F
PIMCO BERMUDA TRUST II: PIMCO BERMUDA DYNAMIC MULTI-ASST STRATEGY FUND	2.030	2.030	F	F	F	C	F	F	F

NATIXIS INTERNATIONAL FUNDS (LUX) I	460.000	460.000	F	F	F	F	C	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	38.259	38.259	F	F	F	F	C	F	F
GLOBAL HYDROGEN EQUITY MOTHER FUND	389.931	389.931	F	F	F	F	C	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	5.320	5.320	F	F	F	F	C	F	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	2.250	2.250	F	F	F	F	C	F	F
NATIXIS INVESTMENT SOLUTIONS (LUX) I VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	3.565	3.565	F	F	F	F	C	F	F
BESTINVER TORDESILLAS SICAV MEGATRENDS FSE	166	166	F	F	F	F	C	F	F
	12.428	12.428	F	F	F	F	C	F	F
	19.350	19.350	F	F	F	F	C	F	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	12.443	12.443	F	F	F	F	C	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	1.000	1.000	F	F	F	F	C	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION TREND	5.000	5.000	F	F	F	F	C	F	F
INVESTITORI FLEXIBLE EQUITY ESG	1.500	1.500	F	F	F	F	C	F	F
JANUS HENDERSON EUROPEAN GROWTH FD	521.228	521.228	F	F	F	F	C	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	18.080	18.080	F	F	F	F	C	F	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	19.000	19.000	F	F	F	F	C	F	F
AZ FUND 1 - AZ EQUITY WATER AND RENEWABLE RESOURCES	1.903	1.903	F	F	F	F	C	F	F
JANUS HENDERSON HORIZON FUND - RESPONSIBLE RESOURCES FUND	218	218	F	F	F	F	C	F	F
JANUS HENDERSON HORIZON FUND - EUROPEAN GROWTH FUND	2.183	2.183	F	F	F	F	C	F	F
Janus Henderson Net Zero Transition Resources Fund	4.313	4.313	F	F	F	F	C	F	F
MILFORD ASSET MANAGEMENT	16.650	16.650	F	F	F	F	C	F	F
COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD	11.178	11.178	F	F	F	F	C	F	F
Covalis Capital Master Fund AC	12.458	12.458	F	F	F	F	C	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	10	10	F	F	F	F	C	F	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	1	1	F	F	F	F	C	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	3.108	3.108	F	F	F	F	C	F	F

ADVANCED SERIES TRUST ASST GLOBAL BOND PORTFOLIO	1	1	F	F	F	C	F	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	100	100	F	F	F	C	F	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	21.938	21.938	F	F	F	C	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	184	184	F	F	F	C	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	92	92	F	F	F	C	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.621	1.621	F	F	F	C	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	16.148	16.148	F	F	F	C	F	F
TRIUM UCITS PLATFORM PLC	6.669	6.669	F	F	F	C	F	F
AMBIENTA X ICAV	33.524	33.524	F	F	F	C	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	76	76	F	F	F	C	F	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	3.069	3.069	F	F	F	C	F	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	100	F	F	F	C	F	F
COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD	48.365	48.365	F	F	F	C	F	F
COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD	41.098	41.098	F	F	F	C	F	F
COMPASS HTV LLC	19.032	19.032	F	F	F	C	F	F
COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD; COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD	1.834	1.834	F	F	F	C	F	F
COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD.								
COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND L TD	1.559	1.559	F	F	F	C	F	F
PINNACLE ANTIPODES GLOBAL FUND	169.330	169.330	F	F	F	C	F	F
PINNACLE ANTIPODES EMG MKT FD	6.057	6.057	F	F	F	C	F	F
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	22.272	22.272	F	F	F	C	F	F
GOVERNMENT OF SINGAPORE	42.783	42.783	F	F	F	C	F	F
CUBIST CORE INVESTMENTS LLC C/O FINSCO LIMITED	65	65	F	F	F	C	F	F
COMPASS OFFSHORE HTV PCC LTD	12.071	12.071	F	F	F	C	F	F
M CLIMATE SOLUTIONS	262.664	262.664	F	F	F	C	F	F
MONCEAU MULTI GESTION FINANCE VERTE	7.200	7.200	F	F	F	C	F	F
NATIXIS EQUITY CAPITAL OPTIM	4.530	4.530	F	F	F	C	F	F
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AMLT	713	713	F	F	F	C	F	F
BESTINVER MEGATENDENCIAS FI	49.828	49.828	F	F	F	C	F	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	100	100	F	F	F	C	F	F
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	105.000	105.000	F	F	F	C	F	F

C7

C

C

C

