

COMUNICATO STAMPA

IL CDA APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE 2024

Secondo trimestre con ricavi in aumento del 6,1% su base annua a cambi costanti, grazie allo sviluppo di tutti i segmenti di business

Continua il momento favorevole di mercato per il Business Water Technologies, trainato dalla linea Pools in crescita del 33% su base annua nel secondo trimestre

EBITDA¹ margin adjusted pari al 18.8% nel primo semestre

Backlog in crescita del 3% vs. dicembre 2023

Energy Transition: realizzate circa 600 MW di tecnologie dedicate all'idrogeno verde nel semestre, 1,9 GW dato cumulato dal 2022

PIANO 2024 - 2026

Confermati obiettivi relativi ai segmenti di business Electrode e Water Technologies. In revisione la guidance relativa al business Energy Transition, in seguito alle dinamiche regolatorie e di sviluppo del mercato dell'idrogeno verde

Principali risultati consolidati del primo semestre 2024:

- Ricavi: euro 400,3 milioni, ovvero euro 410,7 milioni a cambi costanti (euro 420,4 milioni nel H1 2023)
- EBITDA¹ *adjusted*²: euro 75,3 milioni (euro 84,4 milioni nel H1 2023)
- Utile netto: euro 40,0 milioni (euro 46,7 milioni nel H1 2023)
- Posizione Finanziaria Netta positiva a euro 14,2 milioni in crescita rispetto al 31 marzo 2024 pari a euro 9,4 milioni.

Milano, 30 luglio 2024 – Il Consiglio di Amministrazione di Industrie De Nora S.p.A. (la “**Società**” o “**De Nora**”) - multinazionale italiana quotata sull'Euronext Milan specializzata in elettrochimica, leader nelle tecnologie sostenibili e nella nascente industria dell'idrogeno verde - riunitosi sotto la presidenza di Federico De Nora, ha approvato la Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2024 (sottoposta a revisione contabile limitata).

¹ A partire dal primo semestre 2024 De Nora, per meglio rappresentare la redditività operativa del Gruppo, ha deciso di modificare il calcolo dell'EBITDA ed EBITDA Adj. includendo gli accantonamenti, gli utilizzi e i rilasci di fondi rischi e oneri, precedentemente classificati al di sotto dell'EBITDA. I dati relativi al primo semestre del 2023 sono stati modificati di conseguenza. Per maggiori informazioni si veda il paragrafo “*Indicatori alternativi di performance*” in fondo al presente comunicato.

² L'EBITDA Adjusted esclude proventi netti non ricorrenti per circa €1,3 m di cui: Costi non ricorrenti relativi al personale per 0,5 €m, Costi non ricorrenti per M&A e riorganizzazioni aziendali pari a €0,1 €m, Altri costi non ricorrenti per €0,4 €m. Più che compensati da un provento netto pari a €2,3 m relativo alla dismissione del business Technologie Marine.

Paolo Dellachà, Amministratore Delegato di Industrie De Nora, ha commentato:

“Chiudiamo il primo semestre 2024 annunciando risultati economico-finanziari che segnano un trend di ripresa rispetto ai primi mesi dell’anno. In particolare, il secondo trimestre dell’esercizio si è chiuso positivamente, i ricavi, come ci aspettavamo, hanno registrato un deciso recupero crescendo del 6.1% a cambi costanti. Tale risultato rispecchia lo sviluppo positivo di tutte le nostre business unit. Si evidenzia il rafforzamento del business Electrode Technologies e la performance positiva del business Water Technologies, trainata da un deciso recupero della linea Pools, in crescita nel secondo trimestre del 33% su base annua. Per quanto concerne l’Energy Transition, la produzione del primo semestre dell’anno ha raggiunto circa 600 MW di tecnologie per la generazione di idrogeno verde, in crescita del 18% rispetto al primo semestre 2023, trainando l’espansione dei ricavi con una marginalità positiva. Dal 2022, anno che segna l’inizio delle nostre attività in ambito idrogeno verde, ad oggi, De Nora ha realizzato e venduto circa 1.9 GW di tecnologie.”

“De Nora sta operando all’interno di uno scenario caratterizzato da instabilità di mercato legata soprattutto a fattori esogeni, quali l’andamento delle elezioni statunitensi e i ritardi nell’identificazione e implementazione delle normative per il mercato dell’idrogeno verde, che sebbene stiano progredendo, non sono ancora sufficienti ad accelerare lo sviluppo dell’industria, continuando a causare rallentamenti nell’evoluzione dei progetti e delle relative decisioni finali di investimento da parte dei principali clienti. In questo contesto, De Nora sta revisionando gli obiettivi del Piano 2024 - 2026 per il segmento Energy Transition. De Nora ha raggiunto una posizione unica di leadership e dispone delle tecnologie e degli assets distintivi per svolgere un ruolo chiave nell’industria dell’idrogeno verde, che proietta significative crescite nel medio periodo, nonostante i citati rallentamenti nel breve. A livello consolidato ci aspettiamo una evoluzione positiva del business, grazie anche alla solidità e profittabilità dai segmenti storici De Nora, espressa da Electrode e Water Technologies, che rappresentano ad oggi oltre l’85% del fatturato, ed al consistente backlog del segmento Energy Transition che, ad oggi, supporta, per il 2025, ricavi almeno pari al 2024.”

“Proseguono i lavori per la costruzione della Gigafactory, candidata ad essere il maggior polo produttivo di idrogeno verde sul territorio nazionale e tra i primi in Europa. Ad essa si aggiunge il progetto “HyTecHeat” – per la produzione di acciaio a basse emissioni di CO2 – e il progetto Crete-Aegean Hydrogen Valley (CRAVE-H2) - per la creazione di un hub dedicato alla produzione di idrogeno sull’isola di Creta.

Guardando avanti, rimaniamo fermamente impegnati a investire in ricerca e sviluppo per mantenere la nostra posizione di leader nel settore delle tecnologie sostenibili. Siamo convinti che il futuro dell’industria elettrochimica risieda nell’innovazione e nella sostenibilità, e siamo determinati a guidare questo cambiamento positivo”.

PRINCIPALI INDICATORI DI CONTO ECONOMICO

<i>(in milioni di euro)</i>	H1 2024	H1 2023	Var%
Ricavi	400,3	420,4	(4,8%)
EBITDA Adjusted	75,3	84,4	(10,8%)
EBITDA Adjusted Margin	18,8%	20,1%	(1,3) pp
EBIT	60,4	67,4	(10,4%)
Utile Netto	40,0	46,7	(14,3%)

RISULTATI AL 30 GIUGNO 2024

I **ricavi** al 30 giugno 2024 sono pari a euro 400,3 milioni rispetto a euro 420,4 milioni nel primo semestre 2023. Il dato risente per euro 10,3 milioni dell'andamento negativo della valuta giapponese e, al netto di tale effetto, sarebbe risultato pari a euro 410,7. L'evoluzione dei ricavi, rispetto al primo semestre 2023, incorpora la flessione del *business* **Electrode Technologies**, che si attende venga recuperata nel prosieguo dell'esercizio, quasi completamente compensata dalla crescita del *business* **Water Technologies** in aumento del 1,3%, grazie allo sviluppo della linea *Pools* (+6,2%), e del *business* **Energy Transition**, in crescita del 10,6% su base annua.

Con riferimento ai singoli trimestri, si evidenzia, in seguito ad una flessione del 12,8% registrata nel primo trimestre dell'esercizio, il **deciso recupero dei ricavi** avvenuto nel **secondo trimestre** con una crescita del **3,8%** su base annua, pari al **6,1%** a cambi costanti. Tale recupero è attribuibile all'attesa evoluzione positiva di tutte le unità di *business* del Gruppo. In particolare, nel secondo trimestre 2024, il *business* **Electrode Technologies** è risultato in linea con il pari periodo dell'esercizio precedente ed in crescita del 3,6% a cambi costanti; il *business* **Water Technologies** ha registrato un incremento del 4,9% su base annua, trascinato dalla linea *Pools* (+33%); infine, il *business* **Energy Transition** è cresciuto del 24,2% su base annua.

L'**EBITDA adj.** del primo semestre 2024 è pari a euro 75,3 milioni rispetto a euro 84,4 milioni nel primo semestre 2023. L'evoluzione rispetto al 2023 riflette l'effetto combinato delle dinamiche relative alle diverse unità di *business* e principalmente: l'incremento del *business* **Water Technologies**, grazie alla crescita della linea *Pools*, la flessione del *business* **Energy Transition** legata ai costi per lo sviluppo della Gigafactory italiana ed al *ramp-up* della capacità produttiva, ed infine il mix dei ricavi nel *business* **Electrode Technologies**.

L'**EBITDA adj. margin** nel primo semestre è risultato pari al 18,8% (20,1% nel primo semestre 2023), incorporando le dinamiche di *business* sopradescritte.

L'**EBIT** è pari a euro 60,4 milioni, rispetto a euro 67,4 milioni nel primo semestre 2023, la variazione è sostanzialmente attribuibile alla descritta evoluzione dell'EBITDA.

L'**Utile Netto** del Gruppo si attesta a euro 40,0 milioni al 30 giugno 2024 rispetto a euro 46,7 milioni nel pari periodo 2023, riflettendo l'andamento dei risultati operativi.

Il **backlog** ammonta a euro 630,1 milioni in crescita dell'3% rispetto a euro 612,1 milioni al 31 dicembre 2023, grazie allo sviluppo nei *business* **Water Technologies** ed **Energy Transition**.

Con riferimento al *business* **Energy Transition**, il backlog al 30 giugno 2024 si attesta a euro 161,2 milioni in crescita rispetto ai 125,0 milioni di euro riportati a dicembre 2023, in seguito ai nuovi ordini relativi alla fornitura di oltre 700 MW equivalenti di celle elettrolitiche, per uno dei maggiori progetti di produzione di idrogeno verde in Europa, in costruzione in Svezia, ricevuti nel mese di febbraio.

Anche il *business* **Water Technologies** registra un incremento del backlog rispetto a dicembre 2023 pari circa al 12%. Tale aumento è attribuibile all'espansione dei nuovi ordini sia della linea *Water Technologies Systems* (WTS) sia della linea *Pools*, per un totale di circa euro 160 milioni, i quali più che compensano lo sviluppo dei ricavi di periodo.

Performance per segmento di business

RIPARTIZIONE DEI RICAVI PER SEGMENTO DI BUSINESS

(in milioni di euro)	H1 2024	%Fatturato	H1 2023	Var%
Electrode Technologies	204,8	51,1%	231,7	(11,6%)
Water Technologies	143,2	35,8%	141,4	1,3%
Energy Transition	52,3	13,1%	47,3	10,6%
Totale	400,3		420,4	(4,8%)

Il segmento di *business* **Electrode Technologies** ha totalizzato ricavi pari a euro 204,8 milioni (euro 231,7 milioni nel primo semestre 2023) di cui il **48,1%** legato ai servizi *aftermarket*. Il dato risente di un effetto cambi negativo per circa euro 9 milioni principalmente attribuibile all'evoluzione dello Yen giapponese; al netto di tale effetto, il dato sarebbe stato pari a euro 214,2 milioni. Nel corso del secondo trimestre dell'esercizio, dopo un calo del 22% su base annua registrato nel primo trimestre, i ricavi hanno registrato un deciso recupero, segnando una crescita del 3,6% a cambi costanti; includendo l'effetto negativo della valuta giapponese, tale variazione sarebbe risultata pari a -0.6%. L'evoluzione positiva del secondo trimestre è principalmente legata all'esecuzione dei progetti relativi al Cloro Soda in portafoglio, secondo la pianificazione produttiva concordata con i clienti. Per la seconda parte dell'esercizio si attende un continuo progressivo recupero dei ricavi, particolarmente visibile nell'ultimo trimestre dell'anno.

Il segmento di *business* **Water Technologies** ha riportato ricavi pari a euro 143,2 milioni, in aumento del 1,3% rispetto al primo semestre 2023. L'evoluzione riflette, principalmente, la crescita della linea *Pools* che ha riportato ricavi pari a euro 51,4 milioni, in aumento del 6,2% su base annua e con una espansione particolarmente decisa (+33% su base annua) riportata nel secondo trimestre.

Il segmento di *business* **Energy Transition** ha registrato ricavi pari a euro 52,3 milioni, in crescita del 10,6% su base annua, in seguito alla vendita di 588 MW di tecnologie per la generazione di idrogeno verde, in aumento del 18% rispetto ai 500 MW del primo semestre 2023. L'evoluzione dei ricavi, oltre alla crescita dei volumi, riflette anche un diverso mix dei progetti in corso di realizzazione.

RIPARTIZIONE DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

(in milioni di euro)	H1 2024	%Fatturato	H1 2023	Var%
AMS	121,0	30,2%	126,7	(4,5%)
APAC	134,9	33,7%	135,1	(0,1%)
EMEIA	144,4	36,1%	158,6	(9,0%)
Totale	400,3		420,4	(4,8%)

Con riferimento alla ripartizione dei ricavi per area geografica, nel corso del primo semestre 2024 il Gruppo ha registrato una flessione del 9% nella *region* Europe, Middle East, India & Africa (**EMEIA**), con ricavi pari a euro 144,4 milioni, principalmente attribuibile al completamento di alcuni progetti rilevanti del *business* **Electrode Technologies**. I ricavi nella *region* APAC (Asia-Pacific) sono stati pari a euro 134,9 milioni, in flessione dello 0,1% su base annua, legata alla contrazione della linea Electronics all'interno del *business* **Electrode Technologies**, sostanzialmente bilanciata dall'espansione della linea Cloro Soda. Nella *region* Americas (**AMS**) il Gruppo ha conseguito ricavi per euro 121,0 milioni, in flessione del 4,5% su base annua, legati ad una riduzione dei ricavi nel *business* **Electrode Technologies** parzialmente bilanciata del *business* **Water Technologies**.

EBITDA ADJUSTED E MARGINI PER SEGMENTO DI BUSINESS

(in milioni di euro)	Ebitda Adj. H1 2024	Ebitda Margin Adj. H1 2024	Ebitda Adj. H1 2023	Ebitda Margin Adj. H1 2023
Electrode Technologies	49,2	24,0%	60,7	26,2%
Water Technologies	22,7	15,8%	18,1	12,8%
Energy Transition	3,4	6,4%	5,6	11,8%
Totale	75,3	18,8%	84,4	20,1%

Il *business Electrode Technologies* ha riportato un EBITDA adjusted pari a euro 49,2 milioni con una marginalità sui ricavi pari al 24,0%, in flessione rispetto al dato del primo semestre 2023 (26,2%). Tale flessione riflette principalmente una variazione del mix dei ricavi, atteso perdurare anche nella seconda parte dell'esercizio, la riduzione dei volumi di produzione, ed infine alcuni effetti di ottimizzazione dell'assetto produttivo legato all'ampliamento della capacità produttiva globale del Gruppo nelle diverse geografie (Asia e Germania).

Il *business Water Technologies* ha registrato un EBITDA adjusted pari a euro 22,7 milioni, in **crescita del 25,1%** rispetto al 30 giugno 2023, riflettendo principalmente una migliore marginalità operativa (circa +300 punti base rispetto al primo semestre 2023) espressa sia dal segmento *Water Technologies Systems* sia dal segmento *Pools*.

Il *business Energy Transition*, infine, ha riportato un EBITDA adjusted positivo pari a euro 3,4 milioni (euro 5,6 milioni nel primo semestre 2023), con una marginalità del 6,4%. Il dato incorpora costi R&D pari all'11% dei ricavi, alcuni costi operativi legati allo sviluppo del progetto della Gigafactory in Italia, l'ottimizzazione del set-up produttivo legato alla espansione della capacità produttiva ed un diverso mix di ricavi.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 30 giugno 2024 è positiva per euro 14,2 milioni, rispetto a euro 68,2 milioni al 31 dicembre 2023. La flessione rispetto al dato di dicembre incorpora: circa euro 25 milioni di investimenti, euro 24,4 milioni di distribuzione dividendi ed esborsi complessivi per euro 26 milioni relativi al programma di Buy Back, concluso nel mese di aprile. Si evidenzia che l'evoluzione del dato incorpora un incremento del Capitale Circolante Netto in linea con la normale stagionalità tipica dei primi trimestri dell'esercizio.

La Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno risulta, infine, in miglioramento rispetto al 31 marzo 2024 (euro 9,4 milioni) grazie alla generazione di cassa della gestione operativa per circa euro 47 milioni.

AGGIORNAMENTO SUL PIANO ESG AL 2030

Il primo semestre 2024 è stato caratterizzato da importanti progressi relativamente al **Piano di Sostenibilità al 2030**, approvato a dicembre 2023 dal Consiglio di Amministrazione, focalizzandosi, in particolare, su alcuni obiettivi chiave da raggiungere entro il 2024.

De Nora ha finalizzato ed approvato una politica di **Diversity, Equity and Inclusion**: un traguardo che testimonia l'impegno della Società nel promuovere un ambiente di lavoro equo e inclusivo. L'attenzione alle persone si è concretizzata, inoltre, attraverso iniziative in materia di **Salute e Sicurezza**, come ad esempio i **Safety Days**, e la programmazione di ulteriori iniziative che coinvolgeranno i *Chief Regional Officers*. È infine in fase di avvio e sperimentazione un ambizioso progetto di formazione sulla **Leadership Inclusiva**, INCLUDE, rivolto a tutti i manager e direttori del Gruppo, a partire dall'Italia.

Relativamente alla **Green Innovation**, uno dei progetti di maggior rilevanza del Piano di Sostenibilità è dedicato alla **Sustainability Scorecard** delle nostre tecnologie, finalizzata a valutare l'impatto ESG dei prodotti nuovi ed

esistenti. A tal proposito è stata definita la struttura della *Scorecard*, che include la valutazione dei benefici ambientali e per la biodiversità, il contributo agli SDG (Sustainable Development Goals), l'aderenza ai principi di circolarità, individuati dall'aggiornamento della **Circular Design Guideline**, le quantificazioni basate su *Life Cycle Assessment* (LCA) ed infine l'impatto sociale definito dalle principali politiche del gruppo in questo ambito.

Un'iniziativa fondamentale sul fronte del **cambiamento climatico**, avviata nel primo semestre, è lo sviluppo di **Piani di Decarbonizzazione** per i siti produttivi, con un focus nel 2024 sui principali impianti del Gruppo.

Il Gruppo sta poi finalizzando la richiesta di sottoscrizione dei propri obiettivi a **SBTi** (*Science Based Target initiative*), relativi alla riduzione del 50% delle emissioni di Scope 1 e 2, riduzione del 52% dell'intensità delle emissioni di Scope 3 e utilizzo del 100% di energia rinnovabile, tutti entro il 2030.

Infine, il semestre è stato caratterizzato anche da importanti sviluppi sull'attivazione dei **pannelli fotovoltaici** installati in Germania, Italia e Brasile, per una capacità totale di energia rinnovabile a regime pari a 3,1 GWh.

EVENTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI NEL CORSO DEL PRIMO SEMESTRE 2024

Aggiudicazione di nuovi ordini per un progetto per la generazione di idrogeno verde in Svezia. In data 7 febbraio 2024 De Nora ha comunicato l'aggiudicazione di nuovi ordini per la fornitura di celle elettrolitiche destinate ad uno dei più grandi progetti di Water Electrolysis (AWE) per la generazione di idrogeno verde in Europa, in costruzione in Svezia. Il progetto, che prevede la produzione di idrogeno verde per una capacità installata complessiva di oltre 700 MW, si posiziona tra i maggiori impianti di elettrolisi dell'acqua in Europa.

Partnership con Mangrove Lithium. In data 15 febbraio 2024, De Nora ha annunciato una collaborazione con Mangrove Lithium, che prevede la fornitura a quest'ultima di sistemi CECHLO™. Mangrove utilizzerà le tecnologie elettrochimiche di De Nora nel processo brevettato Clear-Li™ technology per raffinare il litio, proveniente sia da miniere che da recupero delle batterie esauste, per la produzione di nuove batterie, contribuendo a sbloccare i colli di bottiglia nella catena di approvvigionamento del litio.

De Nora partner del progetto Europeo HyTecHeat. In data 29 febbraio 2024, De Nora ha annunciato di essere Partner del progetto Europeo "HyTecHeat", insieme, tra gli altri, a Snam e Tenova. Tale progetto prevede l'utilizzo di tecnologie ibride per la produzione di acciaio a basse emissioni di CO2. De Nora fornirà il nuovo sistema di generazione di idrogeno elettrolitico on-site Dragonfly® della capacità di 1MW, contribuendo alla riduzione delle emissioni in un settore tradizionalmente *hard-to-abate*.

Inaugurazione di un parco fotovoltaico in Brasile. In data 6 marzo 2024, De Nora ha inaugurato un nuovo parco fotovoltaico nell'impianto di Sorocaba, Brasile, destinato a produrre energia rinnovabile per coprire il fabbisogno elettrico del sito. Il parco fotovoltaico in Brasile, con una capacità installata totale di oltre 1,3 GWh, rappresenta un ulteriore tassello del percorso di De Nora verso la decarbonizzazione. Alla data odierna il parco fotovoltaico è operativo.

Espansione dello stabilimento ad Okayama, Giappone. In data 28 marzo 2024, De Nora ha inaugurato una espansione dello stabilimento produttivo a Okayama, Giappone, per rafforzare ulteriormente il proprio presidio nel Paese e consolidare il posizionamento di leader globale nella fornitura di elettrolizzatori. Tale espansione conferma la strategicità del Giappone e dell'Asia come centri produttivi del Gruppo, a servizio dei clienti internazionali e del mercato locale.

De Nora partner del progetto Europeo "Crete-Aegan Hydrogen Valley" CRAVE-H2. In data 16 aprile 2024, De Nora ha annunciato di essere partner dell'iniziativa Crete-Aegean Hydrogen Valley (CRAVE-H2), per la

creazione di un hub dedicato alla produzione di idrogeno sull'isola di Creta. De Nora fornirà l'elettrolizzatore di ultima generazione Dragonfly® per produrre oltre 500 tonnellate all'anno di idrogeno.

Cessione del business Marine Technologies a Optmarin AS. In data 16 aprile 2024, De Nora ha reso nota la cessione del business Hyde Marine UV a Optmarin AS, società norvegese operante nel settore trattamento acque di zavorra. La cessione risponde alla decisione di uscire dal business "Marine" assunta dal Consiglio di Amministrazione il 14 dicembre 2023 e all'obiettivo di focalizzare la strategia di crescita dell'azienda nei mercati chiave Municipale e Industriale.

Dimissioni di un amministratore non esecutivo indipendente. In data 17 aprile 2024, De Nora ha comunicato di aver ricevuto le dimissioni della dott.ssa Teresa Naddeo dalla carica di Consigliere di Amministrazione non-esecutivo e indipendente e dagli incarichi di Presidente del Comitato Controllo, Rischi ed ESG e membro del Comitato Parti Correlate con efficacia immediata, per ragioni di carico di lavoro e di cumulo di incarichi.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti delibera la distribuzione del dividendo. In data 24 aprile 2024, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Industrie De Nora ha approvato la distribuzione agli Azionisti di un dividendo unitario di euro 0,123 per ciascuna azione avente diritto a valere sull'utile di esercizio (data di stacco del dividendo il 20 maggio 2024, data di legittimazione al pagamento del dividendo (c.d. record date), ai sensi dell'art. 83-terdecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, il 21 maggio 2024, e messa in pagamento il 22 maggio 2024). L'esborso complessivo è stato pari a euro 24.438.276,40 al lordo delle ritenute di legge.

Nomina del dott. Luca Ogliandolo quale Chief Financial Officer. In data 29 maggio 2024, il Consiglio di Amministrazione della società ha nominato Luca Ogliandolo quale Chief Financial Officer e Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Il dott. Ogliandolo vanta una consolidata esperienza come Direttore in tutte le funzioni Finance (Pianificazione e Controllo, Finanza e Tesoreria, Amministrazione e Bilancio) di società multinazionali italiane quotate e di corporation americane.

Groundbreaking Ceremony per la costruzione della Gigafactory. In data 11 giugno 2024, De Nora Italy Hydrogen Technologies S.r.l., società controllata da Industrie De Nora S.p.A., ha inaugurato l'avvio dei lavori per la costruzione della Gigafactory a Cernusco sul Naviglio (Milano), destinata ad essere il più grande polo produttivo di elettrolizzatori sul territorio nazionale ed uno dei maggiori in Europa, con una capacità che raggiungerà i 2GW equivalenti entro il 2030.

EVENTI SIGNIFICATIVI AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2024

De Nora riceve il Premio Nazionale Giapponese per l'Invenzione del 2024. In data 12 luglio 2024, De Nora Permelec Ltd., partecipata al 100% di Industrie De Nora, Yokohama National University ed ENEOS Corporation, hanno ricevuto il "Future Creation Invention Encouragement Award" e il "Future Creation Invention Contribution Award" in occasione del "Reiwa 6 National Invention Award", promosso dal Japan Institute of Invention and Innovation. Il Premio ha l'obiettivo di migliorare le tecnologie e sviluppare l'industria in Giappone.

Partnership con Duferco Energia per promuovere progetti di decarbonizzazione in Italia ed in Europa. In data 29 luglio, De Nora ha siglato una lettera di intenti con **Duferco Energia**, tra le principali aziende del mercato energetico italiano, per avviare una collaborazione nella realizzazione di **progetti di produzione di idrogeno verde** e contribuire così alla decarbonizzazione dei settori della mobilità, dell'energia e della logistica in Italia. In particolare, De Nora e Duferco Energia intendono collaborare in progetti per la produzione di idrogeno verde, settore fortemente dinamico anche grazie alle numerose sovvenzioni governative e del PNRR. In dettaglio, ai sensi della lettera di intenti non vincolante siglata tra le parti, De Nora intende rendere disponibile a Duferco Energia le sue tecnologie, tra cui l'elettrolizzatore Dragonfly®, e a partecipare congiuntamente ai progetti. Da

parte sua, Duferco intende considerare De Nora come fornitore di riferimento per i processi di elettrolisi dell'acqua ed offrire la propria rete commerciale ed industriale per sviluppare progetti legati all'idrogeno verde.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il primo semestre dell'esercizio 2024 si è dimostrato articolato dal punto di vista dello scenario macroeconomico e geopolitico. I principali fattori che hanno contribuito a tale complessità sono stati, fra gli altri: la stagione elettorale negli Stati Uniti e in Europa, il livello dei tassi di interesse rimasto elevato e gli effetti residuali relativi alle dinamiche economiche inflattive post Covid che hanno influenzato alcuni settori, quali, ad esempio, l'industria dell'elettronica.

Inoltre, come già accennato in occasione dei risultati al 31 marzo 2024 le incertezze sulle regole normative e di finanziamento al vaglio dei diversi governi (in particolare US) continuano a causare rallentamenti nell'evoluzione dei progetti e delle relative decisioni finali di investimento (*Final Investment Decisions*) destinati al mercato dell'idrogeno verde.

Il Gruppo rimane focalizzato a cogliere le opportunità di crescita individuate nel Piano Industriale per i diversi segmenti di business, consolidando il posizionamento di leader a livello globale nella fornitura di tecnologie sostenibili e *clean*, in particolare nel segmento dell'elettrochimica, anche rivolta all'industria dell'idrogeno verde, e nel segmento del trattamento delle acque.

Con riferimento al **Piano Industriale 2024-2026**, comunicato a marzo 2024, nei segmenti di *business* **Electrode Technologies** e **Water Technologies** il Gruppo prevede di preservare e consolidare la propria *leadership* nei mercati di riferimento, mantenendo una solida profittabilità e capacità di generare cassa, e confermando gli obiettivi di Piano.

Con specifico riferimento al *business* **Energy Transition**, le continue incertezze del mercato, come sopradescritto, hanno portato a ulteriori ritardi nei nuovi progetti da parte dei clienti. Tali ritardi, già visibili nel primo trimestre, sono persistiti nei mesi successivi, rendendo difficoltosa una previsione affidabile dell'evoluzione del business al 2026, che dipende dagli effettivi tempi di concretizzazione dei progetti attualmente in pipeline. In questo contesto, pur mantenendo una visione positiva sullo scenario di crescita del mercato dell'idrogeno verde nel medio periodo, già visibile nei risultati al 30 giugno 2024, De Nora sta revisionando le previsioni di sviluppo del fatturato per il business **Energy Transition**, precedentemente comunicate nel Piano Industriale 2024 - 2026. Tali ritardi non influiranno sulle prospettive di sviluppo del Gruppo a medio termine. Il Piano industriale al 2024 - 2026 verrà aggiornato, come previsto, in occasione della presentazione dei risultati dell'esercizio 2024.

GUIDANCE 2024

Con riferimento all'evoluzione del *business* nella seconda parte dell'esercizio, considerato l'andamento dei mercati di riferimento, l'evoluzione del *backlog* ed i risultati conseguiti nel primo semestre, si attende un continuo progressivo recupero dei ricavi nelle diverse *business unit* del Gruppo, che si renderà particolarmente visibile nell'ultimo trimestre, in grado di portare l'intero esercizio 2024 ad una crescita *low single digit*³ dei ricavi rispetto all'esercizio 2023.

Con riferimento al *business* **Energy Transition**, considerata la programmazione produttiva delle commesse in portafoglio, per l'esercizio 2024 si attende uno sviluppo del fatturato in leggero aumento (*low single digit*³). Tale

³ *Low single digit: a singola cifra bassa*

evoluzione incorpora, altresì, l'avvio del progetto da 700 MW per la produzione di idrogeno verde in Svezia, atteso nell'ultima parte dell'esercizio.

Con riferimento alla profittabilità a livello di Gruppo, considerate le dinamiche dei diversi segmenti di business nel primo semestre dell'esercizio ed inclusi gli effetti relativi al progetto delle Gigafactory in Italia, si attende per l'intero 2024 un **EBITDA margin adjusted** pari circa al 17%.

ALTRE DELIBERE

Il Consiglio di Amministrazione ha **nominato il dott. Antonio Lorenzo Antozzi, Chief Officer Energy Transition & Hydrogen**, dirigente con responsabilità strategiche.

Il Dott. Antozzi ha conseguito un Master in Chimica-Fisica all'Università degli Studi di Milano e un Executive MBA presso il MIP, School of Management del Politecnico di Milano. È In De Nora dal 1999, ove è stato ricercatore ed ha poi coperto vari ruoli tecnici e manageriali nel Dipartimento R&D, compresa la responsabilità del Centro di Ricerca in USA. Negli ultimi 3 anni ha guidato la *Task Force Energy Transition and Hydrogen*.

* * *

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

A partire dai risultati al 30 giugno 2024 De Nora, per meglio rappresentare la redditività operativa del Gruppo, ha modificato le componenti dell'indicatore alternativo di performance EBITDA ed EBITDA Adjusted (e i relativi margini), con riferimento alla classificazione degli accantonamenti, rilasci e utilizzi dei fondi rischi ed oneri (*Provisions*).

A partire dai risultati del primo semestre 2024 tali poste saranno incluse nel calcolo dell'EBITDA e classificate nella corrispondente linea di Conto Economico a cui si riferiscono, offrendo in tal modo una migliore rappresentazione della redditività operativa del Gruppo. Ai fini della comparabilità anche i risultati al 30 giugno 2023 sono stati riesposti sulla base della nuova rappresentazione.

Si ricorda che in precedenza l'EBITDA non includeva gli accantonamenti, i rilasci e gli utilizzi dei fondi rischi ed oneri (*Provisions*).

* * *

CONFERENCE CALL

Alle ore 16:00 CET di oggi, si terrà una *conference call* per illustrare ad analisti finanziari e investitori i risultati del primo semestre 2024. La presentazione potrà essere seguita tramite audio *webcasting* sul sito web della Società (www.denora.com). In concomitanza con l'avvio della conference call, nella sezione Investor Relations/Risultati Finanziari del sito e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" all'indirizzo www.1Info.it, verrà inoltre reso disponibile il materiale di supporto alla presentazione.

* * *

Il presente comunicato stampa illustra i risultati consolidati del primo semestre 2024 (sottoposti a revisione contabile limitata). I risultati del semestre, unitamente ai principali *trend di business*, rappresentano una sintesi della Relazione finanziaria semestrale redatta ai sensi dell'art. 154-ter del Testo Unico della Finanza (TUF), approvata dal Consiglio di Amministrazione di Industrie De Nora in data 30 luglio 2024.

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 30 giugno 2024 sarà messa a disposizione del pubblico, presso la sede della Società e presso Borsa Italiana, a disposizione di chiunque ne farà richiesta e sarà inoltre disponibile sul sito internet della Società – www.denora.com - nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “1Info” all’indirizzo www.1Info.it, nel rispetto dei termini di legge.

* * *

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Luca Ogliaro, dichiara ai sensi del comma 2 art. 154 bis del TUF che l’informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Questo comunicato contiene dichiarazioni previsionali (“forward-looking statements”) che sono soggette a rischi, incertezze e ipotesi difficili da prevedere perché si riferiscono a eventi e dipendono da circostanze che si verificheranno in futuro. Molti di questi rischi e incertezze si riferiscono a fattori che esulano dalla capacità dell’azienda di controllare o stimare con precisione, come le future condizioni di mercato, le fluttuazioni valutarie, il comportamento di altri partecipanti al mercato, le azioni delle autorità di regolamentazione e altri fattori. Pertanto, i risultati effettivi di Industrie De Nora possono differire materialmente e negativamente da quelli espressi o impliciti in qualsiasi dichiarazione previsionale. I fattori che potrebbero causare o contribuire a tali differenze includono, ma non sono limitati a, condizioni economiche a livello globale, sviluppi sociali, politici, economici e normativi o cambiamenti nelle tendenze o condizioni economiche o tecnologiche in Italia e a livello internazionale. Di conseguenza, Industrie De Nora non rilascia alcuna dichiarazione, espressa o implicita, in merito alla conformità dei risultati effettivi con quelli previsti nelle dichiarazioni previsionali. Eventuali dichiarazioni previsionali fatte da o per conto di Industrie De Nora si riferiscono solo alla data in cui sono state fatte. Industrie De Nora non si impegna ad aggiornare le dichiarazioni previsionali per riflettere eventuali cambiamenti nelle aspettative di Industrie De Nora in merito o eventuali cambiamenti in eventi, condizioni o circostanze su cui si basa tale dichiarazione. Il lettore dovrebbe, tuttavia, consultare eventuali ulteriori informazioni che Industrie De Nora può fare nei documenti che deposita presso la Consob e con Borsa Italiana.

Non-GAAP measures

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell’ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell’andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

Nota metodologica

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea.

* * *

Industrie De Nora S.p.A. è una multinazionale italiana quotata sull'Euronext Milan specializzata in elettrochimica, leader nelle tecnologie sostenibili e nella nascente industria dell'idrogeno verde. La società ha un portafoglio di prodotti e sistemi per ottimizzare l'efficienza energetica di processi industriali e di soluzioni per il trattamento delle acque. A livello globale, De Nora è il più grande fornitore al mondo di elettrodi per i principali processi elettrochimici industriali (per clienti che operano nei settori della produzione di Cloro & Soda Caustica, di componenti per l'Elettronica, nella Finitura Superficiale), è tra i leader nelle forniture di tecnologie di filtrazione e disinfezione delle acque (per i settori industriali, municipali e piscine). Facendo leva sulle consolidate conoscenze elettrochimiche e sulla sua provata capacità produttiva, la società ha sviluppato e qualificato un portafoglio di elettrodi e componenti per la produzione dell'idrogeno mediante l'elettrolisi dell'acqua, fondamentale per la transizione energetica. In questo settore la società detiene anche il 25,85% di thyssenkrupp nucera AG &Co. KGaA, joint venture costituita con il gruppo thyssenkrupp. Fondata nel 1923, De Nora ha realizzato nel 2023 ricavi totali per circa 856 milioni di euro e un EBITDA Adjusted di circa 171 milioni di euro. Il processo di crescita dell'Azienda si è sviluppato tanto in maniera organica, grazie alla continua innovazione, quanto per linee esterne, attraverso importanti acquisizioni negli USA, in Asia e in Europa. Il portafoglio di proprietà intellettuale del Gruppo comprende attualmente oltre 280 famiglie di brevetti con più di 2.800 estensioni territoriali. La società vede la famiglia De Nora con una quota pari al 53,3% delle azioni; il socio di minoranza è Snam con circa il 21,6% del capitale.

Investor Relations

Chiara Locati
+39 02 2129 2124
ir@denora.com

Media Relations

Barabino & Partners
Ufficio: +39 02/72.02.35.35
Sabrina Ragone – s.ragone@barabino.it +39 338 25 19 534
Elena Magni – e.magni@barabino.it + 39 348 478 7490

* * *

Conto economico riclassificato consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>H1 2023</i>	<i>H1 2024</i>
Ricavi	420.384	400.347
Variazione percentuale su base annua	2,4%	-4,8%
Royalties e commissioni	(4.932)	(4.489)
Costo del venduto	(269.585)	(261.269)
Costi di vendita	(14.981)	(15.606)
Costi generali ed amministrativi	(24.349)	(24.525)
Costi di ricerca e sviluppo	(6.765)	(8.043)
Altri (costi) e ricavi operativi	(430)	6.885
Costi Corporate	(16.236)	(16.694)
EBITDA	83.106	76.606
Margine (%)	19,8%	19,1%
Ammortamenti	(14.444)	(16.203)
Svalutazioni	(1.276)	0
Risultato Operativo (EBIT)	67.386	60.403
Margine (%)	16,0%	15,1%
Quota di risultato delle partecipazioni valutate con il metodo del	1.527	(1.870)
Proventi / (Oneri) finanziari netti	(4.503)	(2.180)
Risultato prima delle imposte	64.410	56.353
Imposte sul reddito	(17.683)	(16.321)
Risultato Netto di periodo	46.727	40.032
Attribuibile a:		
Soci della controllante	46.234	39.856
Partecipazioni di terzi	493	176
EBITDA	83.106	76.606
(Oneri) e proventi non ricorrenti	(1.323)	1.325
EBITDA Adjusted	84.429	75.281
Risultato Operativo (EBIT)	67.386	60.403
(Oneri) e proventi non ricorrenti	(1.323)	1.325
Risultato Operativo (EBIT) Adjusted	68.709	59.078
Risultato Netto di periodo	46.727	40.032
(Oneri) e proventi non ricorrenti	(1.323)	1.325
Effetto fiscale delle componenti non ricorrenti	352	(17)
Risultato Netto di periodo Adjusted	47.698	38.724

Stato patrimoniale riclassificato consolidato

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>31 dicembre 2023</i>		<i>30 giugno 2024</i>	
		%		%
Crediti commerciali	141.927		154.739	
Debiti commerciali	(106.752)		(89.436)	
Magazzino	257.146		272.089	
Lavori in corso, al netto degli acconti/anticipi	31.737		25.426	
Capitale circolante operativo netto	324.058	38,5	362.818	41,0
Altre attività / (passività) correnti	(59.415)		(64.614)	
Capitale circolante netto	264.643	31,5	298.204	33,7
Avviamento e immobilizzazioni immateriali	115.787		115.172	
Immobilizzazioni materiali	254.273		261.608	
Partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	231.511		229.102	
Attivo non corrente	601.571	71,5	605.882	68,5
Benefici ai dipendenti	(21.758)	(2,6)	(20.639)	(2,3)
Fondi rischi	(18.045)	(2,1)	(14.302)	(1,6)
Attività / (Passività) per imposte differite	7.342	0,9	4.905	0,6
Altre attività / (passività) non correnti	7.674	0,9	10.075	1,1
CAPITALE INVESTITO NETTO	841.427	100,0	884.125	100,0
Coperto da:				
Indebitamento finanziario a m/l termine	(133.716)		(139.736)	
Indebitamento finanziario a breve termine	(10.199)		(15.658)	
Attività finanziarie e derivati	13.642		11.533	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	198.491		158.029	
DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) - ESMA	68.218	8,1	14.168	1,6
Fair value degli strumenti finanziari	543		30	
DISPONIBILITA' FINANZIARIE NETTE (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO)	68.761	8,2	14.198	1,6
Patrimonio netto di spettanza di azionisti terzi	(5.700)	(0,7)	(7.212)	(0,8)
Patrimonio netto di spettanza della Capogruppo	(904.488)	(107,5)	(891.111)	(100,8)
TOTALE MEZZI PROPRI E DI TERZI	(841.427)	(100,0)	(884.125)	(100,0)

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di Euro)	H1 2023	H1 2024
Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile/(Perdita) dell'esercizio	46.726	40.032
<i>Rettifiche per:</i>		
Ammortamento di attività materiali e immateriali	14.444	16.203
(Ripristino di) perdite di valore di attività immateriali	1.276	-
Altri Benefici ai dipendenti basati su azioni	290	552
Oneri finanziari	10.429	12.495
Proventi finanziari	(5.925)	(10.315)
Quota del risultato di partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio r	(1.527)	1.870
(Utili) perdite dalla vendita di attività materiali e immateriali	202	(5.712)
Imposte sul reddito di esercizio	17.683	16.321
Variazione delle rimanenze	(11.692)	(17.172)
Variazione dei crediti commerciali e dei lavori in corso su ordinazione	(23.018)	(7.195)
Variazione dei debiti commerciali	8.866	(15.995)
Variazione degli altri crediti/debiti	(18.673)	(703)
Variazione dei fondi e dei benefici ai dipendenti	1.889	(5.081)
Liquidità generata dall'attività operativa	40.969	25.300
Interessi passivi e altri oneri finanziari pagati	(9.158)	(8.019)
Interessi attivi netti e altri proventi finanziari incassati	4.597	5.016
Imposte sul reddito pagate	(12.869)	(8.400)
Disponibilità liquide nette generate dall'attività operativa	23.539	13.897
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali	399	6.774
Investimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	(33.453)	(20.084)
Investimenti in attività immateriali	(3.955)	(2.678)
Acquisizioni, al netto della liquidità acquisita	(2.046)	-
(Investimenti in)/Disinvestimenti di attività finanziarie	147.971	2.934
Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività di investimento	108.917	(13.054)
Flussi finanziari derivanti dall'attività finanziaria		
Aumenti/(Rimborsi) di capitale	900	1.100
Acquisto Azioni proprie	-	(26.000)
Accensione di finanziamenti	482	11.476
(Rimborsi) di finanziamenti	(147.196)	(6)
Canoni di locazione pagati	(1.041)	(2.005)
Aumento (diminuzione) di altre passività finanziarie	(4)	(3)
Dividendi pagati	(24.202)	(24.438)
Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività finanziaria	(171.061)	(39.876)
Incremento (Decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(38.606)	(39.033)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al primo gennaio	174.129	198.491
Effetto della fluttuazione cambi sulle disponibilità liquide	(3.016)	(1.429)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno	132.507	158.029