# Prospetto riepilogativo dei dati essenziali di bilancio delle imprese controllate e collegate incluse nel consolidamento al 31/12/2022



#### **Premessa**

Il presente documento ha lo scopo di fornire per ciascuna Società controllata e collegata, inclusa nell'area di consolidamento, i dati economici e patrimoniali essenziali desunti dai rispettivi Bilanci alla data del 31/12/2022.

Per i bilanci espressi in valuta diversa dalla moneta di conto utilizzata nel Bilancio Consolidato del Gruppo, è stato riportato alla fine del fascicolo il tasso di cambio applicato ai fini della predisposizione del Bilancio Consolidato 31/12/2022 per la loro conversione.

La tabella seguente riepiloga, con riferimento alle società controllate e collegate, le informazioni relative alla denominazione sociale, alla sede legale, alla valuta funzionale, al capitale sociale e alla quota di interessenza del Gruppo De Nora al 31 dicembre 2022:

Società	Sede legale	Valuta	Capitale sociale	e al 31.12.2022	% interessenza Gruppo De Nora	Criterio di consolidamento
			in valuta locale	in Euro	al 31.12.2022	consonaumento
Oronzio De Nora International BV - OLANDA:	Prins Bernhardplein, 200 - Amsterdam - The Netherland	Euro	4.500.000,00	4.500.000,00	100%	integrale
*De Nora Deutschland Gmbh - GERMANIA	Industriestrasse 17 63517 Rodenbach- GERMANIA	Euro	100.000,00	100.000,00	100%	integrale
*De Nora India Ltd - INDIA	Plot Nos. 184, 185 & 189 Kundaim Industrial Estate Kundaim 403 115, Goa, INDIA	INR	53.086.340,00	602.083,91	53,67%	integrale
*De Nora Permelec Ltd - GIAPPONE	2023-15 Endo, Fujisawa City - Kanagawa Pref. 252 - GIAPPONE	JPY	90.000.000,00	639.840,75	100%	integrale
*De Nora Hong Kong Limited - HONG KONG	Unit D-F 25/F YHC Tower 1 Sheung YUET Road Kowllon Bay KL - HONG KONG	HKD	100.000,00	12.024,58	100%	integrale
De Nora do Brasil Ltda - BRASILE	Avenida Jerome Case No. 1959 Eden -CEP 18087-220 - Sorocoba/SP- BRASILE	BRL	9.662.257,00	1.713.591,49	100%	integrale
De Nora Elettrodi (Suzhou) Ltd* - CINA	No. 113 Longtan Road, Suzhou Industrial Park 215126, CINA	USD	25.259.666,00	23.682.417,03	100%	integrale
*De Nora China - Jinan Co Ltd - CINA	Building 3,No.5436,Wenquan Rd.,Lingang Development Zone,Licheng District,Jinan City.Shandong Province PR CINA	CNY	15.000.000,00	2.038.542,03	100%	integrale
*De Nora Glory (Shanghai) Co Ltd - CINA	No.2277 Longyang Rd. Unit 1605 Yongda Int'l Plaza - Shanghai - CINA	CNY	1.000.000,00	135.902,80	80%	integrale
De Nora Italy S.r.l ITALIA	Via L.Bistolfi, 35 - 20134 Milan - ITALIA	Euro	5.000.000,00	5.000.000,00		integrale
De Nora ISIA S.r.l ITALIA	Banchina Molini 8 - 30175 Venezia - ITALIA	Euro	200.000,00	200.000,00	100%	integrale
De Nora Water Technologies Italy S.r.l ITALIA:	Via L.Bistolfi, 35 - 20134 Milan - ITALIA	Euro	78.000,00	78.000,00	100%	integrale
*De Nora Water Technologies FZE – DUBAI	Office No: 614, Le Solarium Tower, Dubai Silicon Oasis - DUBAI	AED	250.000,00	63.822,73	100%	integrale
De Nora Italy Hydrogen Technologies S.r.l ITALIA	Via L.Bistolfi, 35 - 20134 Milan - ITALIA	Euro	110.000,00	110.000,00	90%	integrale
De Nora Holding UK Ltd. – INGHILTERRA:	c/o hackwood Secretaries Limited, One silk Street , London UK, EC2Y8HQ - INGHILTERRA	Euro	19,00	19,00	100%	integrale
*De Nora Water Technologies UK Services Ltd. – INGHILTERRA	Arley Drive, Birch Coppice Business Park; Tamworth, Warwickshire - INGHILTERRA	GBP	7.597.918,00	8.566.536,25	100%	integrale
*De Nora Holding US Inc. – USA:	7590 Discovery Lane, Concord, OH 4407 - USA	USD	10,00	9,38	100%	integrale
*De Nora Tech LLC – USA	7590 Discovery Lane , Concord, OH 4407 - USA	USD	no capitale sociale	-	100%	integrale
*De Nora Water Technologies LLC - USA:	3000 Advance Lane 18915 - Colmar - PA - USA	USD	968.500,19	908.025,68	100%	integrale
*De Nora Water Technologies (Shanghai) Co. Ltd - CINA	2277 Longyang Road, Unit 305 Yongda International Plaza - 201204 - Pudong Shanghai - CINA	CNY	16.780.955,00	2.280.578,81	100%	integrale
*De Nora Water Technologies Ltd INGHILTERRA:	c/o hackwood Secretaries Limited, One silk Street , London UK, EC2Y8HQ - INGHILTERRA	GBP	1,00	1,13	100%	integrale
*De Nora Water Technologies (Shanghai) Ltd CINA	No 96 Street A0201 Lingang Marine Science Park, Pudong New District, Shanghai - CINA	CNY	7.757.786,80	1.054.304,97	100%	integrale
*De Nora Marine Technologies LLC – USA	1110 Industrial Blvd., Sugar Land, TX 77478 - USA	USD	no share capital	-	100%	integrale
*De Nora Neptune LLC – USA	305 South Main Street, Fort Stockton, Texas 76735 - USA	USD	no share capital	=	80%	integrale
Capannoni S.r.l ITALIA:	Via L.Bistolfi, 35 - 20134 Milan - ITALIA	Euro	8.500.000,00	8.500.000,00	100%	integrale
*Capannoni LLC - USA	7590 Discovery Lane , Concord, OH 4407 - USA	USD	3.477.750,00	3.260.594,41	100%	integrale
Thyssenkrupp Nucera AG & Co. KGaA - GERMANIA		Euro	100.000.000,00	100.000.000,00	34%	patrimonio netto
*Thyssenkrupp Nucera Italy S.r.l ITALIA	Italia	Euro	1.080.000,00	1.080.000,00	34%	patrimonio netto
*ThyssenKrupp Nucera Australia Pty Australia	Australia	AUD	500.000,00	318.613,39	34%	patrimonio netto
*Thyssenkrupp Nucera Japan Ltd GIAPPONE	Giappone	JPY	150.000.000,00	1.066.401,25	34%	patrimonio netto
*Thyssenkrupp Uhde Chlorine Engineers (Shanghai) Co., Ltd CINA	Cina	CNY	20.691.437,50	2.812.024,34	34%	patrimonio netto
*Thyssenkrupp Nucera USA Inc USA	Usa	USD	700.000,00	656.291,02	34%	patrimonio netto
TK Nucera Management AG	Germania	Euro	50.000,00	50.000,00	34%	patrimonio netto

Di seguito, per ciascuna Società controllata e relative branches incluse nell'area di consolidamento sono riportati i dati economici e patrimoniali essenziali desunti dai rispettivi Bilanci alla data del 31/12/2022.

Mentre, relativamente alla partecipazione nella collegata thyssenkrupp nucera AG & Co. KGaA, contabilizzata nel bilancio consolidato con il metodo del Patrimonio Netto, vengono forniti i principali dati economici e patrimoniali consolidati al e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

#### SOCIETA' CONTROLLATE: BILANCI REDATTI SECONDO I PRINCIPI CONTABILI OIC

#### DE NORA ISIA S.R.L.

	STATO PATRIMONIALE ATTIVO				
			31/12/2022		
A)	Credit	i verso soci per versamenti ancora dovuti			
B)	Immo	bilizzazioni	154.007		
	I)	Immateriali	153.062		
	II)	Materiali	945		
2		-to-last-			
C)	Attivo	circolante	5.615.581		
	I)	Rimanenze	2.730.043		
	II)	Crediti	1.840.032		
	IV)	Disponibilità liquide	1.045.506		
D)	Ratei	e risconti	327		
	- Riscont	ti attivi	327		
то	TALE	ATTIVO	5.769.915		

		STATO PATRIMONIALE PASSI	
			31/12/2022
A)	Patrim	onio netto	1.311.763
	I)	Capitale	200.000
	IV)	Riserva legale	40.000
	VII)	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	3.616.421
	VIII)	Utili (perdite) portati a nuovo	(1.466.527)
	IX)	Utili (perdite) dell'esercizio	(1.078.131)
B)	Fondi	per rischi e oneri	59.428
	1)	per trattamento di quiescenza e obblighi simili	16.528
	2)	per imposte, anche differite	212
	4)	Altri	42.688
C)	Tratta	mento fine rapporto di lavoro subordinato	381.053
D)	Debiti		4.016.838
	3)	Debiti verso soci per finanziamenti	1.200.000
		- entro 12 mesi	1.200.000
	6)	Acconti	1.744.294
		- entro 12 mesi	1.744.294
	7)	Debiti verso fornitori	457.980
		- entro 12 mesi	457.980
	11)	Debiti verso controllanti - entro 12 mesi	<b>42.504</b>
	11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	89.611
		- entro 12 mesi	89.611
	12)	Debiti tributari	57.967
		- entro 12 mesi	57.967
	13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	66.014
		- entro 12 mesi	66.014
	14)	Altri debiti	358.468
		- entro 12 mesi - oltre 12 mesi	353.434 5.034
E)	Ratei 4	- otre 12 mesi e risconti	3.034 <b>833</b>
_,	- Ratei p		_
то		PASSIVO	5.769.915
			3., 33.313

			CONTO ECONOMICO	
				31/12/2022
A)	Valore	e della	produzione	2.788.386
	1)	Ricav	i della produzione e delle prestazioni	1.645.607
	2)		zione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, avorati e finiti	60.427
	3)	Varia	zione dei lavori in corso su ordinazione	100.866
	4)	Incre	mento immobilizzazioni per lavori interni	1.050
	5)	Altri r	ricavi e proventi	980.436
		- contr - vari	ributi in conto esercizio	980.436
B)	Costi	della p	produzione	4.179.293
	6)	Per m	naterie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.016.149
	7)	Per se	ervizi	1.282.318
	8)	Per g	odimento beni di terzi	86.167
	9)	Per il	personale	1.558.864
		a) b) c) e)	Salari e stipendi Oneri sociali Trattamento di fine rapporto Altri costi	1.151.868 297.810 90.155 2.503
	10)	Amm	ortamenti e svalutazioni	121.426
		b) d)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	750 105.178
	13)	Altri a	accantonamenti	11.074
	14)	Oneri	diversi di gestione	103.295
Dif	ferenza	tra va	alore e costi di produzione (A-B)	(1.390.907)
C)	Prove	nti e o	oneri finanziari	(20.962)
	16)	Altri p	proventi finanziari:	54
		d)	proventi diversi dai precedenti:	54
	17)	Inter	essi e altri oneri finanziari	3.311
		b) d)	da imprese collegate altri	- 3.311
	17bis	Utile	e perdite su cambi	(17.705)
Ris	ultato	prima	delle imposte	(1.411.868)
	20)	Impo	ste sul reddito dell'esercizio	(333.737)
		a) c) d)	Imposte correnti Imposte differite (anticipate) Proventi da Consolidato Fiscale	- 6.729 (353.207)
Ris	ultato	dell'es	ercizio	(1.078.131)

## DE NORA WATER TECHNOLOGIES ITALY S.R.L.

		\$	STATO PATRIMONIALE ATTIV	<b>/</b> 0
Δ)	Credit	ti verso	soci per versamenti ancora dovuti	31/12/2022
B)		obilizzaz	•	5.670.941
,		Immate		
	I)			4.486.454
		3) 4)	Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	29.643 1.009.120
		4) 6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	820.629
		7)	Altre	2.627.062
	II)	Materia	ali	919.933
		2)	Impianti e macchinario	184.371
		3)	Attrezzature industriali e commerciali	13.866
		4)	Altri beni	355.428
		5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	366.268
	III)	Finanzi	arie	264.555
		1)	Partecipazioni	
			a) imprese controllate	58.295
		2)	Crediti	
			d) verso altri	
			- oltre 12 mesi	129.475
		4)	Strumenti finanziari derivati attivi	
			verso altri	76.785
C)	Attivo	circola	nte	47.568.799
	I)	Rimane		32.525.707
	1)	Killialie	suze	32.323.707
		1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	-
		2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	3.805.482
		3)	Lavori in corso su ordinazione Prodotti finiti e merci	26.831.110 1.226.633
		4) 5)	Acconti	662.482
		•		
	II)	Crediti		12.575.243
		1)	verso clienti	7.055.395
			- entro 12 mesi	7.055.395
		3)	verso imprese collegate	6.406
			- entro 12 mesi	6.406
		4)	verso imprese controllanti	830.207
			- entro 12 mesi	830.207
		5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.426.131
			- entro 12 mesi	1.426.131
		5-bis)	Crediti tributari	795.683
			- entro 12 mesi	795.683
		5-ter)	Imposte anticipate	2.453.694
			- entro 12 mesi	2.453.694
		5-quater	r) verso altri - entro 12 mesi	7.727 <i>7.727</i>
	III)	Attività	finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	152.439
		5)	Strumenti finanziari derivati attivi	152.439
	IV)		ibilità liquide	2.315.410
		1)	Depositi bancari e postali	2.314.345
		3)	Denaro e valori in cassa	1.064
D)	Ratei	e riscon	nti	174.816
		nti attivi		174.816
TΩ		ATTIV	n	53.414.557
	·ALL	ITA		33.717.33/

	STATO PATRIMONIALE PASSIVO				
			31/12/2022		
A)	Patrim	nonio netto	(3.628.944)		
	I)	Capitale	78.000		
	IV)	Riserva legale	15.600		
	VI)	Altre riserve	3.019.995		
	IX)	Utili (perdite) dell'esercizio	(6.742.540)		
B)	Fondi	per rischi e oneri	1.087.118		
	1)	per trattamento di quiescenza e obblighi simili	129.418		
	2)	per imposte, anche differite	17.974		
	4)	Altri	939.725		
C)	Tratta	mento fine rapporto di lavoro subordinato	1.065.003		
D)	Debiti		54.747.336		
	3)	Debiti verso soci per finanziamenti	10.963.077		
		- entro 12 mesi	10.963.077		
	6)	Acconti	35.737.843		
		- entro 12 mesi	35.737.843		
	7)	Debiti verso fornitori - entro 12 mesi	3.930.613 3.930.613		
	10)	Debiti verso imprese collegate	189		
	,	- entro 12 mesi	189		
	11)	Debiti verso controllanti	499.152		
		- entro 12 mesi	499.152		
	11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	2.619.309		
		- entro 12 mesi	2.619.309		
	12)	Debiti tributari - entro 12 mesi	116.671 116.671		
	13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	173.450		
	•	- entro 12 mesi	173.450		
	14)	Altri debiti	707.032		
		- entro 12 mesi	707.032		
E)	Ratei e	e risconti	144.044		
	- Ratei p		62.779		
	- Riscont	i passivi	81.265		
TO	TALE I	PASSIVO	53.414.557		

		CONTO ECONOMICO	
			31/12/2022
A)	Valor	e della produzione	24.323.935
	1)	Ricavi della produzione e delle prestazioni	26.627.829
	2)	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.188.697
	3)	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(6.585.317)
	4)	Incremento immobilizzazioni per lavori interni	1.208.341
	5)	Altri ricavi e proventi	1.884.385
		- contributi in conto esercizio - vari	1.884.385
B)	Costi	della produzione	33.049.669
_,	6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.863.975
	7)	Per servizi	8.392,277
	8)	Per godimento beni di terzi	420.652
	9)	Per il personale	4.992,287
	•	a) Salari e stipendi	3.518.483
		b) Oneri sociali	1.014.787
		c) Trattamento di fine rapporto d) Trattamento di quiescenza e simili	302.545 38.147
		e) Altri costi	118.325
	10)	Ammortamenti e svalutazioni	5.675.344
		a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.198.613
		b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	128.478 4.030.162
		d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	318.091
	12)	Accantonamenti per rischi	-
	13)	Altri accantonamenti	342.175
	14)	Oneri diversi di gestione	362.960
Dif	ferenz	a tra valore e costi di produzione (A-B)	(8.725.734)
C)	Prove	enti e oneri finanziari	(345.024)
	16)	Altri proventi finanziari:	3.186
		d) proventi diversi dai precedenti: - altri	3.186 3.186
	17)	Interessi e altri oneri finanziari	188.314
		d) altri	188.314
	17bis	Utile e perdite su cambi	(159.895)
D)	Retti	fiche di valore di attività finanziarie	229.225
	18)	Rivalutazioni:	229.225
		d) di strumenti finanziari derivati	229.225
Ris	ultato	prima delle imposte	(8.841.533)
	20)	Imposte sul reddito dell'esercizio	(2.098.994)
		a) Imposte correnti	-
		b) Imposte relative a esercizi precedenti c) Imposte differite (anticipate)	(3.193) (1.328.008)
		d) Proventi da Consolidato Fiscale	(767.793)
Ris	ultato	dell'esercizio	(6.742.540)

		STA	TO PATRIMONIALE ATTIVO	24 /42 /2022
				31/12/2022
B)	lmm	obilizzazion	i	23.792.
	II)	Materiali		20.823
			1) Terreni e fabbricati	18.538
			2) Impianti e macchinari	932
			3) Attrezzature industriali e commerciali	77
			4) altri beni	4.27
			5) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.275
	III)	Finanziarie	2	2.968
		1)	Partecipazioni in:	2.968
			a) imprese controllate	2.968
		2)	Crediti	
			d) verso altri	
			- entro 12 mesi	
C)	Attiv	o circolante	2	963.
	II)	Crediti		710
		1)	Verso Clienti	
			- entro 12 mesi	
		3)	verso imprese collegate	96
			- entro 12 mesi	96
		4)	verso imprese controllanti	142
			- entro 12 mesi	142
		5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	213
			- entro 12 mesi	213
		5 bis)	crediti tributari	239
			- entro 12 mesi	239
		5-quater)	verso altri	17
			- entro 12 mesi	4
			- oltre 12 mesi	13
	IV)	Disponibili	ità liquide	253
		1)	Depositi bancari e postali	253
		3)	Denaro e valori in cassa	
D)	Rate	i e risconti		2
	- Risc	onti attivi		2
TOT	. VIE V.	TTIVO		24 757
101	ALE A	11100		24.757

		STATO PATRIMONIALE PASSIVO	
			31/12/2022
A)	Patrim	nonio netto	18.723.491
	I)	Capitale	8.500.000
	IV)	Riserva Legale	1.242.000
	VII)	Altre riserve	5.250.678
	VIII)	Utili (perdite) portate a nuovo	3.953.145
	IX)	Utile (perdite) d'esercizio	(222.332)
В)	Fondi	per rischi e oneri	58.382
	2) per ir	mposte anche differite	58.382
D)	Debiti		5.906.008
	7)	Debiti verso fornitori - entro 12 mesi	<b>580.008</b> 580.008
	11)	Debiti verso imprese controllanti	3.977.849
		- entro 12 mesi	3.977.849
	11 bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti - entro 12 mesi	<b>1.290.585</b> 1.290.585
	12)	Debiti tributari	54.130
		- entro 12 mesi	54.130
	14)	Altri debiti	3.436
		- entro 12 mesi - oltre 12 mesi	436 3.000
E)	Ratei (	e risconti	70.101
		- Ratei passivi	14.576
		- Risconti passivi	55.526
TOT	ALE PAS	OVIS	24.757.982
101	ALL FAS	33140	24./3/.302

	CONTO ECONOMICO				
			31/12/2022		
A)	Valo	re della produzione	5.377.113		
	1)	Ricavi della produzione e delle prestazioni	4.063.451		
	4)	Incrementi di Immobil. Per lav. Int.	1.284.514		
	5)	Altri ricavi e proventi	29.148		
		- vari	29.148		
В)	Cost	della produzione	5.516.234		
	6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.565		
	7)	Per servizi	3.907.926		
	8)	Per godimento beni di terzi	134.219		
	10)	Ammortamenti e svalutazioni	1.202.230		
		b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.202.230		
	14)	Oneri diversi di gestione	254.293		
Diff	erenza	tra valore e costi di produzione (A-B)	(139.120)		
C)	Prov	enti e oneri finanziari	(59.383)		
	16)	Altri proventi finanziari:	139		
		d) proventi diversi dai precedenti:			
	17)	- altri	139		
	1/)	Interessi e altri oneri finanziari	(59.522)		
		- da imprese controllanti	(58.916)		
		- altri	(606)		
Risu	ultato p	orima delle imposte	(198.503)		
	20)	Imposte sul reddito dell'esercizio	23.829		
		a) Imposte correnti	0		
		b) imposte relative a esercizi precedenti	(510)		
		c) Imposte differite (anticipate)	58.382		
		d) Imposte provenienti da consolidato fiscale	(34.043)		
		Risultato dell'esercizio	(222.332)		

# SOCIETA' CONTROLLATE: BILANCI REDATTI SECONDO I PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI

## Società con valuta funzionale Euro:

ATTIVO	De Nora Italy S.r.l.	De Nora Italy Singapore Branch	De Nora Italy Hydrogen Technologies S.r.l.	Oronzio De Nora International BV	De Nora Deutschland GmbH	De Nora Holding UK Ltd.
	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia
ATTIVITA' NON CORRENTI						
Attivita' immateriali	101	90	-	-	297	-
Immobili, Impianti e Macchinari	5.952	57	818	-	25.301	-
Partecipazioni	-	-		42.119	-	113.037
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-	-		-	-	
Attività per imposte differite	1.244	-		-	1.573	-
Altri crediti	3.541	95	-	-	12	-
Totale attività non correnti	10.838	242	818	42.119	27.183	113.037
ATTIVITA' CORRENTI						
Rimanenze	14.917	634	-	-	78.739	-
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	6.506	-	-	-	7.358	-
Attività per imposte correnti	16	-	175	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-
Crediti commerciali	10.418	6.039	-	-	21.144	-
Altri crediti	3.761	70	199	-	1.830	87
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.255	3.408	968	250	15	384
Totale attività correnti	37.873	10.151	1.342	250	109.086	471
TOTALE ATTIVITA'	48.711	10.393	2.160	42.369	136.269	113.508

#### PASSIVO

Totale patrimonio netto	29.682	895	711	42.348	37.852	113.493
PASSIVITA' NON CORRENTI						
Benefici ai dipendenti	1.366	-	2	-	12.982	-
Fondi per rischi ed oneri	-	15	-	-	-	-
Passività per imposte differite	207	9	-	-	4.743	-
Passività finanziarie al netto della quota corrente	2.203	-	-	-	106	-
Debiti commerciali .	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	11	2.551	-	-	315	-
Totale passività non correnti	3.787	2.575	2	-	18.146	
PASSIVITA' CORRENTI						
Fondi per rischi ed oneri a breve	503	136	-	-	2.135	-
Passività finanziarie, quota corrente	190	47	-	-	201	-
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-
Debiti commerciali	11.348	4.997	1.427	-	32.286	-
Debiti per imposte sul reddito	1.955	8	-	-	1.734	-
Altri debiti	1.246	1.735	20	21	43.915	15
Totale passività correnti	15.242	6.923	1.447	21	80.271	15
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	48.711	10.393	2.160	42.369	136.269	113.508

	De Nora Italy S.r.l.	De Nora Italy Singapore Branch	De Nora Italy Hydrogen Technologies S.r.l.	Oronzio De Nora International BV	De Nora Deutschland GmbH	De Nora Holding UK Ltd.
	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia	Euro migliaia
Ricavi	73.983	27.784			169.092	-
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	3.051	242	-	-	3.581	-
Altri proventi	1.273	10	-	-	3.784	-
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(32.253)	(25.950)	(19)	-	(87.720)	-
Costi del personale	(4.680)	(430)	(44)	-	(15.661)	-
Costi per servizi	(28.128)	(586)	(661)	(109)	(48.202)	(25)
Altri costi operativi	(168)	-	-	-	(262)	-
Ammortamenti	(972)	(234)	-	-	(2.114)	-
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(191)	(69)	-	-	(1.561)	-
Risultato operativo	11.915	767	(724)	(109)	20.937	(25)
Proventi finanziari	1.121	1.883	-	15.510	450	1
Oneri finanziari	(1.116)	(1.922)	-	(3)	(1.460)	(1)
Risultato prima delle imposte	11.920	728	(724)	15.398	19.927	(25)
Imposte sul reddito	(3.269)	(42)	175	(587)	(6.105)	-
Utile/(Perdita) dell'esercizio	8.651	686	(549)	14.811	13.822	(25)

## Società con valuta funzionale Dollaro USA:

ATTIVO	De Nora Holdings US, Inc.	De Nora Tech, LLC	De Nora Water Technologies, LLC	Capannoni U.S.A., LLC	De Nora Water Technologies, Inc Abu Dhabi Branch	De Nora Water Technologies, Inc FZE Dubai	De Nora Water Technologies, LLC - Singapore Branch	De Nora Neptune, LLC	De Nora Marine Technologies, LLC
	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia
ATTIVITA' NON CORRENTI									
Attivita' immateriali	-	71.271	48.407	107	37	125	442	-	7.931
Immobili, Impianti e Macchinari	-	26.737	4.689	27.805	24	25	92	3.051	1.181
Partecipazioni	195.687	-	2.530	-	-	-		-	
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	9.000	2.185	4.616			-	-		
Attività per imposte differite	1.087	3.329	6.303	974			137	389	1.671
Altri crediti	50.728	32	19.985				-	•	-
Totale attività non correnti	256.502	103.554	86.530	28.886	61	150	671	3.440	10.783
ATTIVITA' CORRENTI									
Rimanenze		95.152	23.367		9	32	1.268	205	6.311
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	64.345	82.600	(19.237)				-	-	(5.019)
Attività per imposte correnti	4.645		1.759				-	347	792
Lavori in corso su ordinazione		-	10.290			1.883	8.570		997
Crediti commerciali		31.079	26.828		330	2.147	5.174	967	4.620
Altri crediti		2.006	2.775		256			145	751
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	26.032	3.171	46	98	695	1.877	2.435	-	-
Totale attività correnti	95.022	214.008	45.828	98	1.290	6.505	17.969	1.664	8.452
TOTALE ATTIVITA'	351.524	317.562	132.358	28.984	1.351	6.655	18.640	5.104	19.235

#### PASSIVO

Totale patrimonio netto	185.868	239.003	10.211	4.919	(8.853)	435	3.649	(4.521)	(700)
PASSIVITA' NON CORRENTI									
Benefici ai dipendenti	•	4.570	-		-	-	-	-	-
Fondi per rischi ed oneri	-	1.395			-				-
Passività per imposte differite	-	4.760	6.712	1.552			-	596	137
Passività finanziarie al netto della quota corrente	89.561	434	31.670	22.483	-	1.500			-
Debiti commerciali	-		-		-			-	-
Altri debiti	281	94	50.800	30	9.690	316	6	-	9.194
Totale passività non correnti	89.842	11.253	89.182	24.065	9.690	1.816	6	596	9.331
PASSIVITA' CORRENTI									
Fondi per rischi ed oneri a breve		2.027	1.588			36	449	-	433
Passività finanziarie, quota corrente	72.380	30.979	9.436				3.526	7.977	69
Lavori in corso su ordinazione		-	2.822	-	-	57	539	-	567
Debiti commerciali		20.940	9.633	-	126	2.159	9.491	567	4.897
Debiti per imposte sul reddito	3.115	4.378	235				-	-	(7)
Altri debiti	319	8.982	9.251	•	388	2.152	980	485	4.645
Totale passività correnti	75.814	67.306	32.965	•	514	4.404	14.985	9.029	10.604
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	351.524	317.562	132.358	28.984	1.351	6.655	18.640	5.104	19.235

	De Nora Holdings US, Inc.	De Nora Tech, LLC	De Nora Water Technologies, LLC	Capannoni U.S.A., LLC	De Nora Water Technologies, Inc Abu Dhabi Branch	De Nora Water Technologies, Inc FZE Dubai	De Nora Water Technologies, LLC - Singapore Branch	De Nora Neptune, LLC	De Nora Marine Technologies, LLC
	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia	Dollaro USA migliaia
Ricavi		269.019	82.078	-	501	8.153	17.773	5.204	15.908
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione		13.743	5.939	-	(11)	(109)	872	-	2.086
Altri proventi	-	8.299	5.384	2.107	396	916	1.076	76	159
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		(100.024)	(46.452)	-	2	(3.098)	, ,	(625)	(10.324)
Costi del personale		(28.707)	(22.588)	-	(576)	(1.759)	, ,	(1.077)	(3.843)
Costi per servizi	(600)	, ,	(21.426)	(113)	(365)	(3.520)		(4.477)	(6.720)
Altri costi operativi		(1.446)	(569)	-	(4)	(23)		-	(91)
Ammortamenti		(0.702)	(5.306)	(928)	(33)	(29)		(1.435)	(1.244)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	-	(2.679)	(1.519)	-	(32)	(33)	87	(50)	652
Risultato operativo	(600)	58.892	(4.459)	1.066	(122)	498	1.028	(2.384)	(3.417)
Proventi finanziari	1,505	1.825	290		30	41	45		103
Oneri finanziari	(4.044)	(3.043)	(1.710)	(844)	(24)	(66)		(55)	(75)
Risultato prima delle imposte	(3.139)	57.674	(5.879)	222	(116)	473	819	(2.439)	(3.389)
Imposte sul reddito	954	(10.660)	958	(128)		-	(175)	565	3.686
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(2.185)	47.014	(4.921)	94	(116)	473	644	(1.874)	297

## Società con valuta funzionale Yuan Renminbi cinese:

Immachia Improde Numbrane   144655								
Amount monices and according to the manufact program of the manufact program o	ΑΤΤΙVΟ		De Nora China Jinan	Technologies		Technologies	(Suzhou) Co, Ltd. Shanghai Pudong	
Maries		Yuan Renminbi migliaia	Yuan Renminbi migliaia	Yuan Renminbi migli	aia Yua	an Renminbi migliaia	Yuan Renminbi migliaia	Yuan Renminbi migliaia
Imace   Propriet   Properties   12655   1310	ATTIVITA' NON CORRENTI							
Pubblish Servative of such glasturement derivative of the state of glasturement derivative of glasturem	Attivita' immateriali		40.446		-	-		-
Anthes in control of the control of	·		13.118			-	7.769	126
Table	Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-				5.417	-	-
Minista ferromenic and pattern defined   142-483   7,888   1,978   1	Attività per imposte differite Altri crediti	5.156	654	-	65		938	-
Ministra framewine view sign symmetric derivation   1,24,400   1,500	Totale attività non correnti	145.279	13.773	ŀ	74	5.417	11.254	126
Attivish Formation including of amunorish incident and production in the Control of Cont	ATTIVITA' CORRENTI							
Alterial participation commits	Rimanenze				978			4 720
Condici commercial   122 468	Attività per imposte correnti	37.030	15.507	=	-	39.571	90.442	1.720
Mile condes   21 Saze   1,088   2,087   5,06   17,352   31   1985   19	Lavori in corso su ordinazione				-	-		-
Totale artichy accornerie   14.945						- 519		- 31
PASSIVO	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti							199
PASSIVIO   PASSIVIO   PASSIVIA NON CORRENT    PASSIVIA NON CORRENT    PASSIVIA NON CORRENT    Passività i Noncineri entro de di quota comerce   2.72490   25.958   (14.937)   46.914   159.829   1.5168     Passività i noncineri entro delle quota comerce   2.7211   6.604   6.23   6.24   7.73   7.516     Passività i noncineri entro delle quota comerce   12.721   6.604   6.24   6.24   7.73   7.516     Passività i noncineri entro delle quota comerce   12.721   6.604   6.24   7.73   7.517     Passività i noncineri entro delle quota comerce   12.721   6.604   7.73   7.517     Passività i noncineri entro delle quota comerce   12.721   7.518   7.518   7.518     Passività i noncineri entro delle quota comerce   12.721   7.518   7.518   7.518     Passività no comerce   12.722   4.09   7.758   7.518   7.518     Passività no comerce   12.722   4.09   7.758   7.7	Totale attività correnti	399.224	26.147	′ 13.	455	41.055	239.687	1.958
Totale patrimonio netio   222.550   25.858   (14.597)   46.014   156.025   1.516	TOTALE ATTIVITA'	544.503	39.920	) 13.	529	46.472	250.941	2.084
Totale patrimonio netio   222.550   25.858   (14.597)   46.014   156.025   1.516								
PASSIVITA NON CORRENTI   Semerica al diponderori	PASSIVO							
Beneficial dipendenti	Totale patrimonio netto	222.650	25.858	3 (14.9	37)	46.014	156.829	1.516
Beneficial dipendenti	DASSIVITA' NON CODDENTI							
Food per riskife ad orient Peasiviha firmanciarie al rentio delba quota corrente Passiviha firmanciarie al rentio delba quota corrente Peasiviha firmanciarie al rentio delba quota corrente Passiviha firmanciarie al rentio delba quota corrente Passivihi firmanciarie Passivihi firmanciarie Pood per riskol sol orient la brevio Passivihi firmanciarie Pood per riskol sol orient la brevio Pood per riskol per	Benefici ai dipendenti	-				-	-	-
Passwith invariance al metto della quota correre   12.121   6.604   -	Fondi per rischi ed oneri	-			-	-	-	-
PASSIVITA CORRENT    Fond per sach sed none a between		12 121	6 60/	: 	-	-	- 1 870	- 51
PASSINTA CORRENT    Ford per rischi ed oneri a breve   11.292	Debiti commerciali	-	0.00-	- 6.8		-	-	
PASSINTA* CORRENT   Ford par risch ed oneri a breve   11.292	Altri debiti	58		· 5.	411	-	73	-
Fordi per rischi ed oneri a breve Passività finanziaria, oua la corrente 116.336 1.957 9.537 . 286 77 9.537 1.296 1.296 77 9.537 1.296 1.296 77 9.537 1.296	Totale passività non correnti	12.179	6.604	12.:	244	-	4.952	438
Passività finanziarie, quota corrente   16.3.38   1.957   9.537   . 268   77   1.200   1.000								
Lavon in norsos su ordinazione   -			1 957			-		77
Debit per imposte sul reddito   83.734   3.709   2.235   458   34.286   53.3     Totale passività correnti   309.674   7.458   16.222   458   89.160   130     TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'   544.503   39.920   13.529   46.472   250.941   2.084     De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd. (Suzhou) Co. Ltd. (Suzhou	Lavori in corso su ordinazione	-				-		
Name	Debiti commerciali				005	-		-
Totale passività correnti   309.674   7.458   16.222   458   89.160   130     TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ'   544.503   39.920   13.529   46.472   250.941   2.084     De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd. (Suzhou) Co, Ltd. (Suzhou) Co, Ltd. (Yuan Renminibi migliale Vuan Renminibi miglia					235	458		53
De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd.   De Nora China Jinan   De Nora Water Technologies (Shanghai), Ltd.   Shanghai) Co, Ltd.   Shanghai Pudoru (Shanghai) Co, Ltd.   Shanghai Pudoru (Shanghai Co, Ltd.   Shanghai Co, Lt								
De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd. (Shanghai) Co, Ltd.								
De Nora Elettrodi (Suzhou) Co, Ltd.   Vuan Renminbi migliaia   Vuan R	TOTALE PARTITION OF THE	044.000	00.020	10.	<u> </u>	70.772	200.041	2.004
Sizzhou  Co, Ltd.   Yuan Renminbi migliaia		De Nora Eleti	trodi Do Novo Chino					De Nora Glory
Numer   Nume		(Suzhou) Co,	Ltd.		•			(Shanghai) Co., Ltd.
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione       4.071       (3.350)       1.978       -       8.533       -         Altri proventi       11.878       205       -       -       4.729       160         Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci       (304.113)       (15.127)       (4.753)       -       (83.183)       (26)         Costi del personale       (45.264)       (8.574)       -       -       (28.608)       (144)         Costi per servizi       (114.280)       (6.309)       (209)       144       (37.596)       (47)         Altri costi operativi       (3.623)       (144)       (1)       -       (579)       -         Ammortamenti       (9.369)       (3.655)       -       -       (2.991)       (50)         (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti       (5.784)       -       -       -       (291)       -         Risultato operativo       27.445       1.398       831       144       14.859       (72)         Proventi finanziari       5.550       204       376       1.019       3.871       45         Oneri finanziari       (5.955)       (721)       (355)       (1)       (718)		Yuan Renminbi n	nigliaia Yuan Renminbi n	nigliaia Yuan Renminbi	migliaia	Yuan Renminbi migliai		Yuan Renminbi migliaia
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione       4.071       (3.350)       1.978       -       8.533       -         Altri proventi       11.878       205       -       -       4.729       160         Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci       (304.113)       (15.127)       (4.753)       -       (83.183)       (26)         Costi del personale       (45.264)       (8.574)       -       -       (28.608)       (144)         Costi per servizi       (114.280)       (6.309)       (209)       144       (37.596)       (47)         Altri costi operativi       (3.623)       (144)       (1)       -       (579)       -         Ammortamenti       (9.369)       (3.655)       -       -       (2.991)       (50)         (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti       (5.784)       -       -       -       (291)       -         Risultato operativo       27.445       1.398       831       144       14.859       (72)         Proventi finanziari       5.550       204       376       1.019       3.871       45         Oneri finanziari       (5.955)       (721)       (355)       (1)       (718)	Ricavi	4	93.929	38.352	3.816		- 154.84	5 35
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci         (304.113)         (15.127)         (4.753)         - (83.183)         (26)           Costi del personale         (45.264)         (8.574)         - (28.608)         (144)           Costi per servizi         (114.280)         (6.309)         (209)         144         (37.596)         (47)           Altri costi operativi         (3.623)         (144)         (1)         - (579)         -           Ammortamenti         (9.369)         (3.655)         - (2.991)         (50)           (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti         (5.784)         - (291)         - (291)         - (291)           Risultato operativo         27.445         1.398         831         144         14.859         (72)           Proventi finanziari         5.550         204         376         1.019         3.871         45           Oneri finanziari         (5.955)         (721)         (355)         (1)         (718)         (4)           Risultato prima delle imposte         27.040         881         852         1.162         18.012         (31)           Imposte sul reddito         (7.418)         (20)         12         - (3.789)         - (3.789)	Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione							
Costi del personale     (45.264)     (8.574)     -     -     (28.608)     (14.4)       Costi per servizi     (114.280)     (6.309)     (209)     144     (37.596)     (47)       Altri costi operativi     (3.623)     (144)     (1)     -     (579)     -       Ammontamenti     (9.369)     (3.655)     -     -     -     (2.991)     (50)       (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti     (5.784)     -     -     -     (291)     -       Risultato operativo     27.445     1.398     831     144     14.859     (72)       Proventi finanziari     5.550     204     376     1.019     3.871     45       Oneri finanziari     (5.955)     (721)     (355)     (1)     (718)     (4)       Risultato prima delle imposte     27.040     881     852     1.162     18.012     (31)       Imposte sul reddito     (7.418)     (20)     12     -     (3.789)     -	Altri proventi			. ,			- 4.72	
Costi per servizi         (114.280)         (6.309)         (209)         144         (37.596)         (47)           Altri costi operativi         (3.623)         (144)         (1)         -         (579)         -           Ammortamenti         (9.369)         (3.655)         -         -         (2.991)         (50)           (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti         (5.784)         -         -         -         (291)         -           Risultato operativo         27.445         1.398         831         144         14.859         (72)           Proventi finanziari         5.550         204         376         1.019         3.871         45           Oneri finanziari         (5.955)         (721)         (355)         (1)         (718)         (4)           Risultato prima delle imposte         27.040         881         852         1.162         18.012         (31)           Imposte sul reddito         (7.418)         (20)         12         -         (3.789)         -	Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	*	, ,		(4.753)		,	, , ,
Altri costi operativi (3.623) (144) (1) - (579) - Ammortamenti (9.369) (3.655) (2.991) (50) (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti (5.784) (291) (291) (291) (50) (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti (5.784) (291) (291) (72) (72) (72) (72) (72) (72) (72) (72	·				(200)		,	, , ,
Ammortamenti (Syade)       (9.369)       (3.655)       -       -       (2.991)       (50)         (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti       (5.784)       -       -       -       -       (291)       -         Risultato operativo       27.445       1.398       831       144       14.859       (72)         Proventi finanziari       5.550       204       376       1.019       3.871       45         Oneri finanziari       (5.955)       (721)       (355)       (1)       (718)       (4)         Risultato prima delle imposte       27.040       881       852       1.162       18.012       (31)         Imposte sul reddito       (7.418)       (20)       12       -       (3.789)       -	·	*	,	. ,	. ,		,	, , ,
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti         (5.784)         -         -         -         -         (291)         -           Risultato operativo         27.445         1.398         831         144         14.859         (72)           Proventi finanziari         5.550         204         376         1.019         3.871         45           Oneri finanziari         (5.955)         (721)         (355)         (1)         (718)         (4)           Risultato prima delle imposte         27.040         881         852         1.162         18.012         (31)           Imposte sul reddito         (7.418)         (20)         12         -         (3.789)         -	Ammortamenti							
Proventi finanziari         5.550         204         376         1.019         3.871         45           Oneri finanziari         (5.955)         (721)         (355)         (1)         (718)         (4)           Risultato prima delle imposte         27.040         881         852         1.162         18.012         (31)           Imposte sul reddito         (7.418)         (20)         12         -         (3.789)         -	(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti			. <i>,</i> -	-			
Oneri finanziari         (5.955)         (721)         (355)         (1)         (718)         (4)           Risultato prima delle imposte         27.040         881         852         1.162         18.012         (31)           Imposte sul reddito         (7.418)         (20)         12         -         (3.789)         -	Risultato operativo		27.445	1.398	831	14	14.85	9 (72)
Risultato prima delle imposte         27.040         881         852         1.162         18.012         (31)           Imposte sul reddito         (7.418)         (20)         12         -         (3.789)         -	Proventi finanziari							
Imposte sul reddito (7.418) (20) 12 - (3.789) -	Oneri finanziari							
	Risultato prima delle imposte							, ,
Utile/(Perdita) dell'esercizio         19.622         861         864         1.162         14.223         (31)	Imposte sul reddito							·
	Utile/(Perdita) dell'esercizio		19.622	861	864	1.10	52 14.22	3 (31)

## Società con valuta funzionale Yen giapponese:

ATTIVO	De Nora Permelec Ltd	De Nora Hong Kong Ltd.
	Yen Giapponese migliaia	Yen Giapponese migliaid
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attivita' immateriali	2.209.445	
Immobili, Impianti e Macchinari	7.048.106	
Partecipazioni	1.419	
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	71.290	
Attività per imposte differite Altri crediti	853.105 84.200	
Totale attività non correnti	10.267.565	
ATTIVITA' CORRENTI Rimanenze	6.382.644	
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	0.302.044	
Attività per imposte correnti	13.122	
Lavori in corso su ordinazione	467.943	
Crediti commerciali Altri crediti	3.031.252	63.89
Altri crediti Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	729.608 2.795.021	10.97
Totale attività correnti	13.419.590	74.86
TOTALE ATTIVITA'	23.687.155	74.86
PASSIVO		
Totale patrimonio netto	15.771.004	40.52
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Benefici ai dipendenti	(448.913)	
Fondi per rischi ed oneri		
Passività per imposte differite Passività finanziarie al netto della quota corrente	1.250.082 2.954	
Debiti commerciali	2.504	
Altri debiti	127.697	
Totale passività non correnti	931.820	
PASSIVITA' CORRENTI		
Fondi per rischi ed oneri a breve	538.006	
Passività finanziarie, quota corrente	1.651.074	
Lavori in corso su ordinazione	137.738	
Debiti commerciali	2.877.047	26.60
Debiti per imposte sul reddito	715.722	7.73
Altri debiti	1.064.744	
Totale passività correnti	6.984.331	34.34
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	23.687.155	74.86
	De Nora Permelec	
	Ltd  Yen Giapponese migliai	Ltd.  a Yen Giapponese migliai
		_
Disease	28.060.75	
	1.235.79	
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	E0F 74	
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi	505.71	
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(17.083.803	3) (69.98
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale	(17.083.803 (2.381.865	3) (69.98 5)
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale Costi per servizi	(17.083.803 (2.381.865 (4.726.597	3) (69.98 5) 7) (24.58
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale Costi per senvizi Altri costi operativi	(17.083.803 (2.381.865	8) (69.98 5) 7) (24.58
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale Costi per servizi Altri costi operativi Ammortamenti	(17.083.803 (2.381.865 (4.726.597 (106.488	3) (69.98 5) 7) (24.58 3)
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale Costi per servizi Altri costi operativi Ammortamenti (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(17.083.803 (2.381.865 (4.726.597 (106.488 (957.525	(69.98 (69.98 (7) (24.58 (8) (9) (24.58 (8) (9) (9) (9) (9) (9) (9) (9) (9) (9) (9
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale Costi per servizi Altri costi operativi Ammortamenti (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti Risultato operativo Proventi finanziari	(17.083.803 (2.381.865 (4.726.597 (106.488 (957.525 (116.682 4.429.28	(69.98 (69.98) (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98) (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale Costi per servizi Altri costi operativi Ammortamenti (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti Risultato operativo Proventi finanziari Oneri finanziari	(17.083.803 (2.381.865 (4.726.597 (106.486 (957.525) (116.682 4.429.28 403.27 (324.155	(69.98 (69.98) (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98) (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98 (69.98
Ricavi Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione Altri proventi Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale Costi per servizi Altri costi operativi Ammortamenti (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti Risultato operativo Proventi finanziari Oneri finanziari Risultato prima delle imposte Imposte sul reddito	(17.083.803 (2.381.865 (4.726.597 (106.488 (957.525 (116.682 4.429.28	(69.98 (69.98 (7) (24.58 (7) (24.

ATTIVO	De Nora Water Technologies UK Services Limited Sterlina inglese migliaia	De Nora Water Technologies Limited Sterlina inglese migliaia
	Sterina mylese mighala	steriiria irigiese iriigiiaia
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attivita' immateriali Immobili, Impianti e Macchinari	526 867	-
Partecipazioni	-	1.260
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	-	-
Attività per imposte differite Altri crediti	-	-
Alin crediti	-	-
Totale attività non correnti	1.393	1.260
ATTIVITA' CORRENTI Rimanenze	1.196	_
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	1.190	-
Attività per imposte correnti	7	-
Lavori in corso su ordinazione	668	-
Crediti commerciali Altri crediti	1.614 691	123
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	665	-
T-4-1445.16245	4.044	400
Totale attività correnti	4.841	123
TOTALE ATTIVITA'	6.234	1.383
PASSIVO		
Totale patrimonio netto	2.185	(40)
PASSIVITA' NON CORRENTI Benefici ai dipendenti	-	-
Fondi per rischi ed oneri	80	-
Passività per imposte differite Passività finanziarie al netto della quota corrente	6 706	-
Passivita finanziarie al fietto della quota corrente	700	-
Altri debiti	-	1.357
Totale passività non correnti	792	1.357
·		
PASSIVITA' CORRENTI Fondi per rischi ed oneri a breve	99	
Passività finanziarie, quota corrente	604	
Lavori in corso su ordinazione	14	-
Debiti commerciali	1.161	
Debiti per imposte sul reddito Altri debiti	1.379	- 66
Aiti debiti	1.379	00
Totale passività correnti	3.257	66
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	6.234	1.383
	De Nora Water	De Nora Water
	Technologies UK	Technologies
	Services Limited Sterlina inglese migliaia	Limited  Sterlina inglese migliaia
Ricavi	7.14	7
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	10	
Altri proventi	1.11	
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Costi del personale	(4.986	•
Costi del personale Costi per servizi	(1.59	
Altri costi operativi	(20	0)
Ammortamenti (Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(152 (273	
Risultato operativo	3	
		,
Proventi finanziari Oneri finanziari	2 (28	
Risultato prima delle imposte	<u> </u>	0 (11
Imposte sul reddito	(1:	
Utile/(Perdita) dell'esercizio		
o unon o una una cocioneio	1	9 (11

ATTIVO	De Nora do Brasil Ltda
	Real Brasiliano migliaia
ATTIVITA' NON CORRENTI	
Attivita' immateriali mmobili, Impianti e Macchinari	1.222 24.095
Partecipazioni	
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati Attività per imposte differite	- 7.910
Altri crediti	351
Totale attività non correnti	33.578
ATTIVITA' CORRENTI	
Rimanenze	59.643
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati Attività per imposte correnti	- 242
avori in corso su ordinazione	3.525
Crediti commerciali	27.164
Altri crediti Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15.250 32.001
Totale attività correnti	137.825
TOTALE ATTIVITA'	171.403
PASSIVO	
Totale patrimonio netto	54.954
PASSIVITA' NON CORRENTI	
Benefici ai dipendenti	- 4.107
Fondi per rischi ed oneri Passività per imposte differite	4.107
Passività finanziarie al netto della quota corrente	73.061
Debiti commerciali Altri debiti	- 281
Totale passività non correnti	77.449
•	77.440
PASSIVITA' CORRENTI Fondi per rischi ed oneri a breve	1.678
Passività finanziarie, quota corrente	1.359
avori in corso su ordinazione	-
Debiti commerciali	20.369
Debiti per imposte sul reddito Altri debiti	17 15.577
Totale passività correnti	39.000
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	171.403
	De Nora do Brasil Ltda
	Real Brasiliano migliaia
Ricavi	201.305
ariazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione ultri proventi	(7.331 2.260
	(77.369
consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(19.570
consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci costi del personale	
consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci costi del personale costi per servizi	(38.935
consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci costi del personale costi per servizi Iltri costi operativi ummortamenti	(38.935 (25.158 (1.705
consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci costi del personale costi per servizi ultri costi operativi mmortamenti Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(38.935 (25.158 (1.705 1.74
consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci costi del personale costi per servizi Iltri costi operativimmortamenti Svalutazioni/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti cisultato operativo	(38.935 (25.158 (1.705 1.74) 35.24
consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci costi del personale costi per servizi Iltri costi operativi	(38.935 (25.158
consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci costi del personale costi per servizi ultri costi operativi ummortamenti Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti cisultato operativo	(38.935 (25.158 (1.705 1.74' 35.24 12.14

ATTIVO	De Nora India Ltd.

Rupia Indiana migliaia

TOTALE ATTIVITA'	1.050.451
Totale attività correnti	907.479
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	127.306
Altri crediti	43.565
Crediti commerciali	41.925
Lavori in corso su ordinazione	
Attività per imposte correnti	28.504
Attività finanziarie inclusi gli strumenti derivati	357.606
Rimanenze	308.573
ATTIVITA' CORRENTI	
Totale attività non correnti	142.972
Aill ocuil	100
Attività per imposte differite Altri crediti	20.000
Attività par impacto differite	20.444
Partecipazioni Attività finanziaria inclusi ali atrumanti darivati	- 20 444
Immobili, Impianti e Macchinari	100.265
Attivita' immateriali	1.441
ATTIVITA' NON CORRENTI	

#### PASSIVO

Totale patrimonio netto	899.479
DACCIVITAL NON CODDENT!	
PASSIVITA' NON CORRENTI	4 000
Benefici ai dipendenti	1.292
Fondi per rischi ed oneri	-
Passività per imposte differite	4.601
Passività finanziarie al netto della quota corrente	-
Debiti commerciali	-
Altri debiti	2.934
Totale passività non correnti	8.827
PASSIVITA' CORRENTI	
Fondi per rischi ed oneri a breve	17.160
Passività finanziarie, quota corrente	-
Lavori in corso su ordinazione	-
Debiti commerciali	50.371
Debiti per imposte sul reddito	-
Altri debiti	74.614
Totale passività correnti	142.145
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	1.050.451
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA	1.050.451

De Nora India Ltd.

Rupia Indiana migliaia

Ricavi	847.451
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e in corso di lavorazione	(72.008)
Altri proventi	3.397
Consumo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(275.802)
Costi del personale	(60.468)
Costi per servizi	(192.636)
Altri costi operativi	(4.164)
Ammortamenti	(16.415)
(Svalutazioni)/Rivalutazioni di attività non correnti e Accantonamenti	(14.514)
Risultato operativo	214.841
Proventi finanziari	19.294
Oneri finanziari	(13.310)
Risultato prima delle imposte	220.825
Imposte sul reddito	(56.268)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	164.557

# SOCIETA' COLLEGATE: BILANCI REDATTI SECONDO I PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI

Thyssenkrupp Nucera AG & Co. KGaA - Bilancio consolidato	Al 31 dicembre
	2022
	(in migliaia di Euro)
Attività immateriali	57.438
Immobili, impianti e macchinari	7.987
Attività per imposte anticipate	10.329
Altre attività non correnti	2.493
Rimanenze	76.605
Crediti commerciali	39.491
Attività finanziarie, altri crediti commerciali e lavori in corso su ordinazione	339.204
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	27.239
TOTALE ATTIVITA'	560.786
Capitale sociale	100.000
Riserve	117.139
Passività per imposte differite	9.516
Benefici ai dipendenti	7.220
Passività finanziarie non correnti	1.370
Altre passività non correnti	1.744
Debiti commerciali	42.368
Altre passività correnti e lavori in corso su ordinazione	281.429
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	560.786

# Esercizio chiuso al 31 dicembre

	2022
	(in migliaia di Euro)
Ricavi	437.795
Costi operativi	(426.852)
Proventi/(oneri) finanziari	2.355
Imposte sui redditi	(4.744)
Utile di esercizio	8.554
Altre componenti di conto economico complessivo	(2.758)
Utile del conto economico complessivo di esercizio	5.796

## Tassi di cambio

Valuta	Cambio Medio 2022	Cambio fine esercizio 31.12.2022
Dollaro USA	1,0530	1,0666
Yen Giapponese	138,0274	140,6600
Rupia Indiana	82,6864	88,1710
Yuan Renminbi Cinese	7,0788	7,3582
Real Brasiliano	5,4399	5,6386
Sterlina inglese	0,8528	0,8869